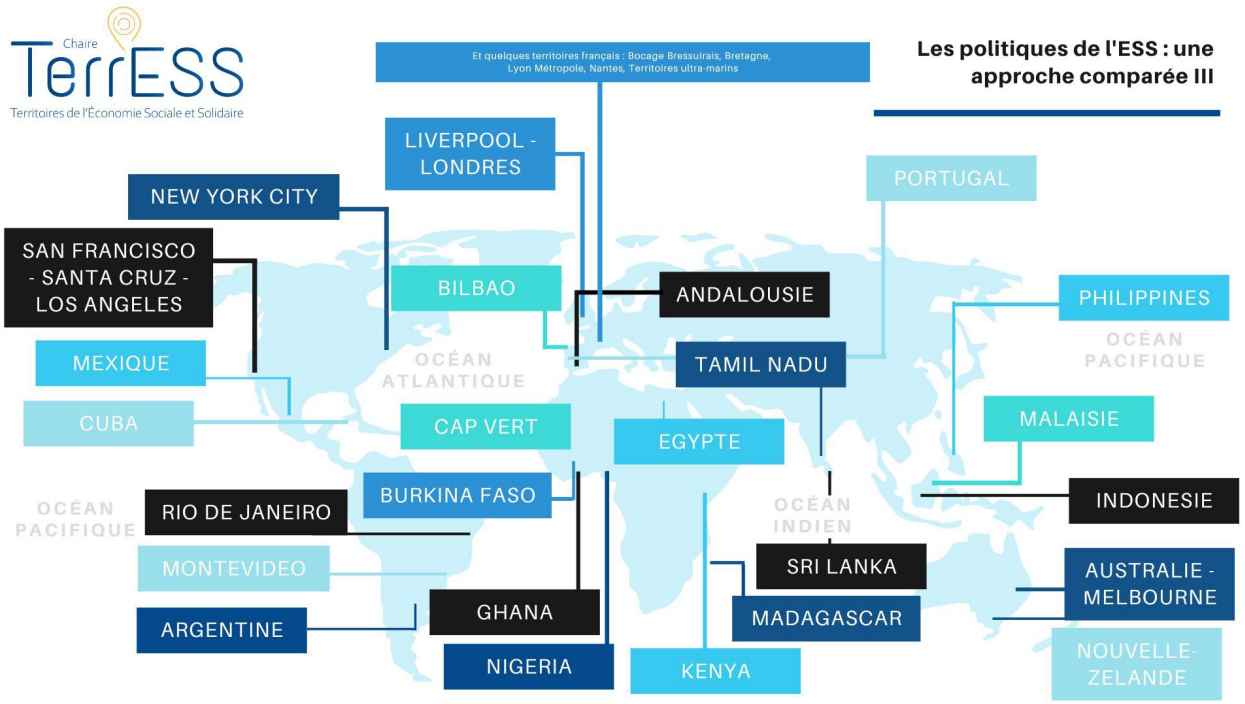
INTERNATIONAL

Les politiques de l'ESS : une approche comparée

Ces synthèses ont été rédigées dans le cadre d'un exercice pédagogique réalisé au sein du cours « Les politiques d'ESS : une approche comparée » de Sciences Po Bordeaux en 3ème année en 2025 en partenariat avec le GSEF.



Australie

Par Emma LE HELLEY, Chloé AGULHON, Manon RELAUX, Manon ROGER

L'ESS est reconnue expressément par l'OIT, l'Organisation Internationale du Travail, comme "un moyen pertinent pour assurer le développement durable, la justice sociale, le travail décent, l'emploi productif et l'amélioration des niveaux de vie pour tous".

Ces principes ont été repris à différentes échelles, notamment par les États et collectivités territoriales qui ont mis en place diverses politiques, ainsi que par des organisations internationales comme l'ONU ou l'OIT. L'ONU a mis en place en 2015, un ensemble de 17 objectifs rassemblés dans l'Agenda 2030, développés par des négociations entre gouvernements, sociétés civiles et approuvés par 193 pays dont l'Australie. Par ailleurs l'ONU définit également des objectifs de développement durable (ODD) auxquels l'Australie souscrit. Des organisations spécifiques ont également été créées dans le but de promouvoir l'ESS au niveau international. C'est notamment le cas du GESF ou encore du SEWF qui organisent des forums réunissant des acteurs de tous pays. L'Australie y tient une place majeure : en effet, la dernière édition du SEWF, le forum mondial des entreprises sociales, s'est tenue à Brisbane en 2022. L'Australie est aussi membre du RIPESS, le réseau intercontinental de l'économie sociale et solidaire, notamment via le réseau Asie-Pacifique, montrant l'engagement du pays en matière d'ESS.

Ainsi, l'Australie s'inscrit et s'investit dans un cadre international global visant à promouvoir les principes de l'ESS. Néanmoins, la mise en place de telles mesures en Australie doit se conjuguer avec les spécificités du pays. La structure décentralisée appelle par conséquent à un réseau de gouvernance multiscalaire, délégant ainsi des compétences aux acteurs régionaux et individuels. Par ailleurs, des enjeux spécifiques doivent être considérés lors de la délimitation des domaines d'action de l'ESS en Australie. En effet, la vulnérabilité climatique du pays implique un intérêt marqué pour les questions écologiques. Sa configuration socioculturelle, quant à elle, engendre la mise en place d'instruments d'intégration des populations natives au sein de l'économie sociale australienne.

La définition d'un cadre juridique et administratif central de l'ESS en Australie

L'ESS en Australie n'est pas définie par un cadre juridique explicite et unique comme en France où la loi du 31 juillet 2014 définit le statut général de l'ESS. Cette absence de cadre unifié laisse aux États fédérés une grande liberté d'action dans leurs domaines législatifs réservés, permettant le développement de programmes adaptés aux besoins locaux mais engendrant d'importantes disparités régionales, tandis que le gouvernement fédéral joue un rôle de coordination et de soutien stratégique. Ainsi, certaines législations nationales clés dans le secteur de l'ESS visent à promouvoir et encadrer le développement de l'ESS telles que l'Australian Consumer Law, législation nationale qui harmonise les lois sur la consommation dans tout le pays, ou encore le Corporations Act de 2001.

Les entreprises sociales sont enregistrées en tant qu'associations ou organisations à but non lucratif (NFPs) auprès de l'ACNC pour bénéficier d'un statut fiscal avantageux. Elles peuvent notamment s'enregistrer en tant que "public benevolent institutions" afin de bénéficier du "deductible gift recipient" auprès du bureau des taxes australien. Ces entreprises doivent respecter certains critères comme par exemple être une institution combattant la pauvreté (ODD 1), la maladie (ODD 3) ou les handicaps. De plus, différents labels permettent de distinguer les multiples types d'acteurs privés de l'ESS. Par exemple, les Bcorps sont des entreprises certifiées par l'organisme indépendant BLab, qui respectent des normes sociales et environnementales élevées (ODD 13, 14 et 15) tout en étant une société à but lucratif. Elles cherchent à atteindre un équilibre entre profit et bien commun. Les entreprises sociales placent leur mission sociale ou environnementale au cœur de leur projet et réinvestissent généralement leurs profits dans cette cause. Elles se conforment donc aux cadres

juridiques classiques des entreprises privées ou coopératives tout en respectant des objectifs sociaux ou environnementaux élevés.

Impulsions politiques de l'ESS à l'échelle fédérale

Ainsi, malgré l'absence de cadre général et national pour l'ESS en Australie, différents instruments sont mis en œuvre par le gouvernement central afin de soutenir les entreprises sociales. Comme mentionné plus tôt, les entreprises enregistrées auprès de l'ACNC peuvent demander des exonérations fiscales. ll existe aussi un fond de financement spécifique mis en place par le gouvernement : le SEDIF ("Social enterprise development and Investment funds"). Celui-ci met en place un fond de 11,6 millions de dollars destiné aux entreprises sociales mais propose également différents instruments à destination des acteurs de l'ESS pour faciliter et développer leurs actions. Le programme met en place une plateforme, "LendForGood", facilitant le financement à travers des fonds participatifs pour les entreprises sociales, mais également un programme de mentorat en ligne pour aider les acteurs de l'ESS à développer leurs projets ("Education and Mentoring Coordinator"), ainsi qu'un site internet, "Understorey", de formation et de mise en relation des différents acteurs. De la même façon, le "Social impact Investing" (SII) ou le "Commonwealth Outcomes Funds" qui lui est rattaché mettent en place des fonds d'investissement ou des subventions spécifiques aux entreprises sociales. La plupart de ces subventions fonctionnent selon une logique de "paiement au résultat" mettant ainsi l'accent sur les impacts réels des actions financées.

Ces stratégies d'encouragement indirect mises en place par le gouvernement sont aussi complétées par l'investissement d'autres acteurs, notamment régionaux ou privés. Certaines stratégies résultent d'une collaboration entre l'État fédéral, les gouvernements régionaux et la société civile, comme l'"Indigenous business strategy" visant à encourager la création d'entreprises sociales par les autochtones (ODD10). Elles peuvent cibler le développement de secteurs précis tels que les "Tourism Grants for Indigenous Business" visant à accroître le nombre de structures économiques basées sur le secteur touristique de propriétaires indigènes ou encore l'entreprise sociale "Yarn Strong Sista" promouvant la culture autochtone au travers de programmes éducatifs, tout en générant des revenus pour les communautés locales.

Le gouvernement australien désire par ailleurs accroître la coopération entre acteurs publics et privés en matière d'ESS, en vue de définir des pistes permettant de conjuguer bénéfices pour la nation et rentabilité pour les investisseurs. Certains acteurs à capacité de financement s'engagent ainsi à subventionner les initiatives sociales de l'État. C'est notamment le cas des entreprises Westpac, Macquarie ou Paul Ramsay Foundation qui investissent dans les politiques gouvernementales d'ESS.

En Australie, les politiques d'ESS reprennent des objectifs plus spécifiques selon les caractéristiques sociales, géographiques et économiques du pays.

Ainsi, l'insertion sociale constitue un domaine central de l'ESS en Australie, s'opérant notamment au niveau de l'accès à l'emploi. Dans son "White Paper on Jobs and Opportunities" publié en septembre 2023, le gouvernement présente les 5 ambitions orientant ses politiques publiques visant à renforcer l'inclusivité du marché du travail australien. Le gouvernement cible spécifiquement le taux de chômage des "aboriginal and Torres Strat Islander people", des handicapés ou des jeunes, beaucoup plus haut par rapport à celui des personnes non-indigènes ou non handicapées. Cette réforme globale du marché de l'emploi implique la mise en place de différents instruments mentionné dans le rapport "Rebuilding employment service" tels que l'ESA, "employment service Australia" notamment composé du programme "Work force Australia" ou de services spécialisés pour les personnes handicapées (le DES), les peuples autochtones ou les jeunes ("Transition to work"). (1)

Le secteur de l'économie sociale et solidaire (ESS) en Australie est structuré pour défendre les intérêts des entreprises sociales. À l'échelle nationale, Social Enterprise Australia (SEA) coordonne et soutient le secteur, en collaborant avec le gouvernement, les entreprises privées et les communautés pour élaborer des stratégies. Localement, SEA s'appuie sur des structures dans chaque État. L'ASENA ("Alliance of Social Enterprise Network in Australia") fédère aussi les réseaux d'ESS des différents États pour renforcer la collaboration et réduire la fragmentation. Ces deux organisations collaborent afin de maximiser leur impact et promouvoir un soutien national aux entreprises sociales.

Le poids et l'efficacité de l'ESS dans l'économie Australienne

En Australie, l'ESS représente une part non négligeable de l'économie nationale, détenant une influence capitale sur celle-ci. On peut estimer le nombre d'entreprises sociales à 12 000 et leur contribution à l'économie à 21.3 milliards de dollars soit 1% du PIB et jusqu'à 3% du PIB dans certains États comme le Victoria. Concernant les travailleurs australiens, 1,6% d'entre eux sont employés dans des entreprises sociales. À cela s'ajoutent les coopératives et les mutuelles, dont le revenu total avoisine les 190 milliards de dollars. La place majeure de l'économie sociale et solidaire impacte positivement l'économie australienne puisque le CSI ("Centre for Social Impact") Swinburne évalue en 2024 le POB ("Payment by Outcomes") et montre que les entreprises sociales ont une meilleure performance que les services d'emploi traditionnels. Cela s'explique par l'accent mis sur les personnes au chômage depuis au moins 9 mois sur l'année, handicapés ou éligibles au Community development program. Le CSI Swinburne montre que 67% des chômeurs ciblés atteignent 12 mois d'emploi, soit 3x plus qu'avec les services classiques d'aide à l'emploi.

Grâce à ces résultats positifs, le gouvernement et les différents acteurs régionaux envisagent davantage d'investir dans l'économie sociale et solidaire. Le gouvernement australien prend un virage en 2023 pour la soutenir à travers diverses initiatives telles que l'approche du "Measuring what matters", une alternative au PIB comme outil de mesure visant à aller au-delà des indicateurs économiques traditionnels. L'objectif est de prendre en compte la croissance économique mais aussi des indicateurs sociaux et environnementaux qui permettent de mieux évaluer la cohésion sociale en Australie et la prospérité à long-terme.

L'ESS à l'échelle des États Fédérés : entre concrétisation et disparités

La gouvernance australienne en ESS s'opère également à l'échelle des États fédérés, qui mettent pour certains en place des programmes d'ESS spécifiques, induisant néanmoins de grandes disparités. Les "Area Consultative Communities" œuvrent ainsi dans le but de « trouver des solutions locales aux problèmes locaux » dans le cadre du "Regional Partnerships Programme". L'État du Victoria est le premier à avoir développé son ESS, avec la mise en place de sa Social Enterprise Strategy (SES) en 2017 qui soutient les entreprises sociales locales. Un nouveau dispositif y succède avec la "Victorian Social Enterprise Strategy" 2021-2025 qui propose différents instruments au service de l'ESS, tels que des outils de réseautage comme le "Social Enterprise Network Victoria" (SENVIC), des mesures de l'impact social (SEEDkit) ou des labels comme "Map for Impact". Depuis huit ans, l'organisme non lucratif « Social Traders » soutient également les entrepreneurs sociaux en investissant dans leurs projets. Créé grâce aux fonds de l'État du Victoria, l'organisme a lancé en 2013 les « National Game Changer Awards » afin de récompenser les meilleures entreprises sociales d'Australie et sensibiliser les Australiens à ce sujet, les encourageant, à travers le label « Buy Social Australia », à se tourner vers ces entreprises sociales. L'ensemble de ces politiques permettent au Victoria de bénéficier du secteur de l'entreprise sociale le plus développé et dynamique de l'Australie.

Par ailleurs, le Queensland impulse aussi une importante politique d'ESS en 2019 à travers la "Queensland social enterprise strategy" en étroite collaboration avec le "Queensland Social Enterprise Council" (QSEC), combinant subventions et outils de représentation, soutien et défense.

On observe également une coopération croissante entre États fédérés permettant de réduire les disparités en ESS. Cela s'illustre notamment avec la "Co-operatives National Law" (CNL), d'abord adoptée par la Nouvelle Galles du Sud en 2012, puis progressivement reconnue et adoptée par d'autres États. Cette collaboration apparaît d'autant plus importante que les coopératives tiennent une place importante dans l'ESS australienne. Selon le Business Council of Co-operatives and Mutuals (BCCM), les coopératives représentent 6% du PIB australien. Elles jouent un rôle clé dans l'ESS en favorisant des actions collectives adaptées aux besoins locaux. Un exemple marquant est la coopérative Hepburn Wind, qui produit de l'électricité renouvelable pour 2 100 foyers tout en étant gérée par la communauté.

Enfin, plusieurs universités, dont la Swinburne University ou encore l'UNSW qui accueille le CSI, soutiennent l'ESS australienne à travers des programmes et partenariats éducatifs formant à l'entreprenariat, axés sur la compréhension, la mesure de l'innovation et de l'impact social. Par ailleurs, la National Volunteer Week valorise le rôle des organisations à but non lucratif et des volontaires dans le secteur.

Ainsi, l'ESS en Australie s'articule à la fois en cohérence avec les engagements souscrits à l'international tout en cherchant à répondre aux spécificités nationales. Si le gouvernement central impulse certaines politiques et parvient à mettre en place un cadre juridico-administratif de plus en plus précis, une part conséquente de l'ESS est laissée à l'appréciation des États fédérés. Un tel système permet la mise en place de dispositifs très efficaces, mais engendre également de grandes disparités à l'échelle nationale.

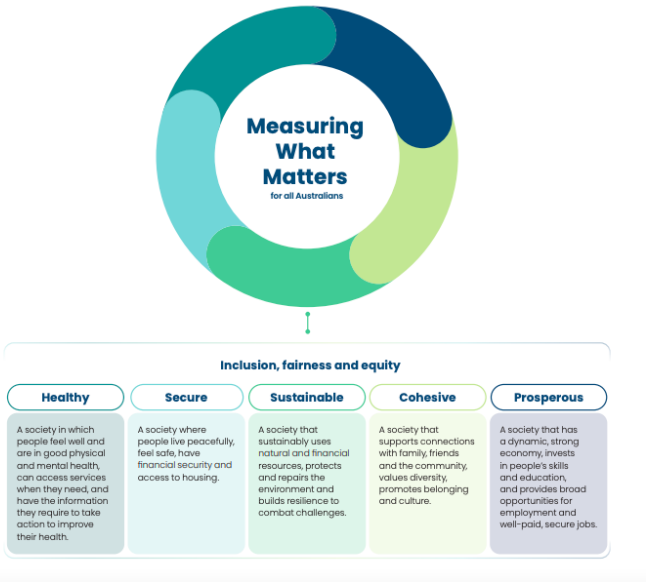
Néanmoins, l'efficacité prouvée des instruments de l'ESS induit un intérêt croissant pour ces dispositifs, même chez le privé. On observe alors une coopération croissante entre les différents acteurs, qu'ils soient locaux, régionaux, publics ou privés. Par conséquent, des acteurs spécifiques émergent, chargés de coordonner cette coopération. C'est notamment le cas de la NENA (New Economy Network Australia) dont l'objectif est de construire un réseau et de conduire des initiatives partagées d'ESS entre les individus, les régions et l'État afin d'aboutir à un système de gouvernance efficace.

ANNEXE :

- **Document n°1 :** figure tirée du Rapport du gouvernement Australien publié le 21 Juillet 2023 “Measuring What Matters”

Page 11

Ce document illustre les dimensions prises en compte dans le dispositif “measuring what matters” impulsé par le gouvernement australien. À l’occasion d’une consultation collective, les citoyens ont eu l’opportunité de définir les critères les plus importants afin de mesurer l’économie autrement qu’avec le PIB.



- **Document n°2 :** page d’information du gouvernement de Nouvelle-Galles du Sud sur les lois nationales spécifiques aux coopératives

Ce tableau illustre l’homogénéisation des politiques d’ESS entre les États. La Co-operatives National Law (CNL), d’abord créée en Nouvelle-Galles du Sud, qui s'étend ensuite progressivement à l’ensemble du territoire. Cela montre une convergence des politiques régionales en ESS.

State or territory	Start date	Supporting and contact information for a jurisdiction's CNL or consistent co-operatives laws
NSW	3/3/2014	NSW is the lead (host) jurisdiction for the AUCLA and CNL. **Enabling law:** Co-operatives (Adoption of National Law) Act 2012 (NSW) Email: registryinquiries@customerservice.nsw.gov.au Phone: NSW Fair Trading 1800 502 042
VIC	3/3/2014	**Enabling law:** *Co-operatives National Law Application Act 2013 (Vic)* For more information about the Vic CNL and co-operatives based in Vic, see: Consumer Affairs Victoria - Co-operatives. **Phone:** Consumer Affairs Victoria 1300 55 81 81
SA	22/5/2015	**Enabling law:** *Co-operatives National Law (South Australia) Act 2013* For more information about the SA CNL and co-operatives based in SA, see Consumer and Business Services **Email:**associations@sa.gov.au **Phone:** Consumer and Business Services 131 882
NT	1/7/2015	**Enabling law:** *Co-operatives (National Uniform Legislation) Act 2015 (NT)* For more information about the NT CNL and co-operatives based in NT, see the Department of Industry, Tourism and Trade - Occupational Licensing and Associations **Website:**Cooperatives | NT.GOV.AU **Email:** associations.compliance@nt.gov.au **Phone:**1800 193 111
TAS	1/9/2015	**Enabling law:** *Co-operatives National Law (Tasmania) Act 2015* For more information about the Tas CNL and co-operatives based in Tas, see Co-operatives (cbos.tas.gov.au) **Email:**cbos.info@justice.tas.gov.au **Phone:** Consumer Building and Operational Services 1300 654 499

Top ↑

- **Suite document n°2 :** page d'information du gouvernement de Nouvelle-Galles du Sud sur les lois nationales spécifiques aux coopératives

		For more information about the NT CNL and co-operatives based in NT, see the **Department of Industry, Tourism and Trade - Occupational Licensing and Associations** **Website:Cooperatives | NT.GOV.AU** **Email: associations.compliance@nt.gov.au** **Phone:1800 193 111**
TAS	1/9/2015	**Enabling law: *Co-operatives National Law (Tasmania) Act 2015*** For more information about the Tas CNL and co-operatives based in Tas, see **Co-operatives (cbos.tas.gov.au)** **Email:cbos.info@justice.tas.gov.au** **Phone:** Consumer Building and Operational Services **1300 654 499**
WA	1/1/2017	**Consistent co-operatives law: *Co-operatives Act 2009 (WA)*** as amended by the ***Co-operatives Amendment Act 2016 (WA)*** For more information about the WA consistent co-operatives legislation and co-operatives based in WA, see **WA Department of Commerce** **Email:cooperatives@demirs.wa.gov.au** **Phone:** WA Department of Commerce **1300 304 054**
ACT	1/5/2017	**Enabling law: *Co-operatives National Law (ACT) Act 2017*** For more information about the ACT CNL and co-operatives based in the ACT, see **Co-operative registration - Access Canberra (act.gov.au)** **Phone:** Access Canberra **13 22 81**
QLD	1/12/2020	**Enabling law: *Co-operatives National Law Act 2020 (Qld)*** For more on the Queensland CNL and co-operatives based in Queensland, see the **Office of Fair Trading Queensland - Co-operatives** Phone: Fair Trading at **13 74 68**

Table showing state or territory (abbreviated), start date and supporting and contact information for state or territory CNL or consistent co-operatives laws.

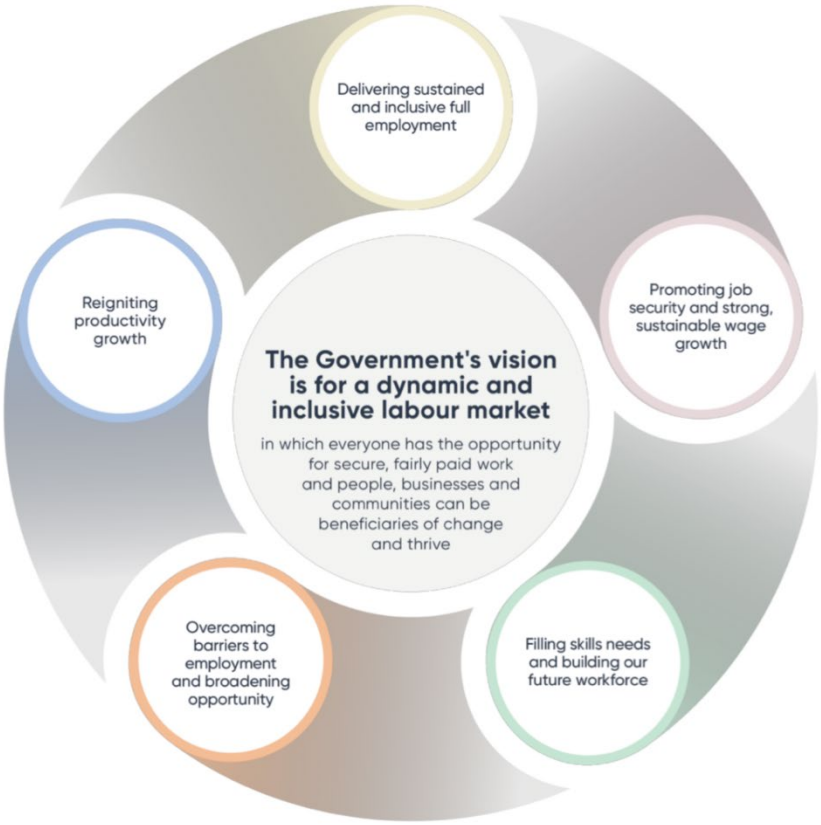
Top ↑

- **Document n°3 :** Rapport du gouvernement fédéral "Our Roadmap for a dynamic and inclusive labour market"

Page 1 :

Ci-joint, un schéma illustrant les grands objectifs établis par le gouvernement fédéral australien pour agir sur le marché de l'emploi pour concilier bien-être collectif, rentabilité et durabilité.

Figure R.1 The five objectives contributing to our vision



- **Document n°3 (suite) :** Rapport du gouvernement fédéral "Our Roadmap for a dynamic and inclusive labour market"

page 8 :

Il s'agit ici d'un tableau provenant du gouvernement fédéral australien qui définit un plan d'action pour atteindre les objectifs mentionnées ci-dessus. Ce document informe à la fois sur les politiques déjà mises en œuvre, celles en cours, et celles à venir.

1 Strengthening economic foundations

Table R.1 Actions to strengthen our economic foundations

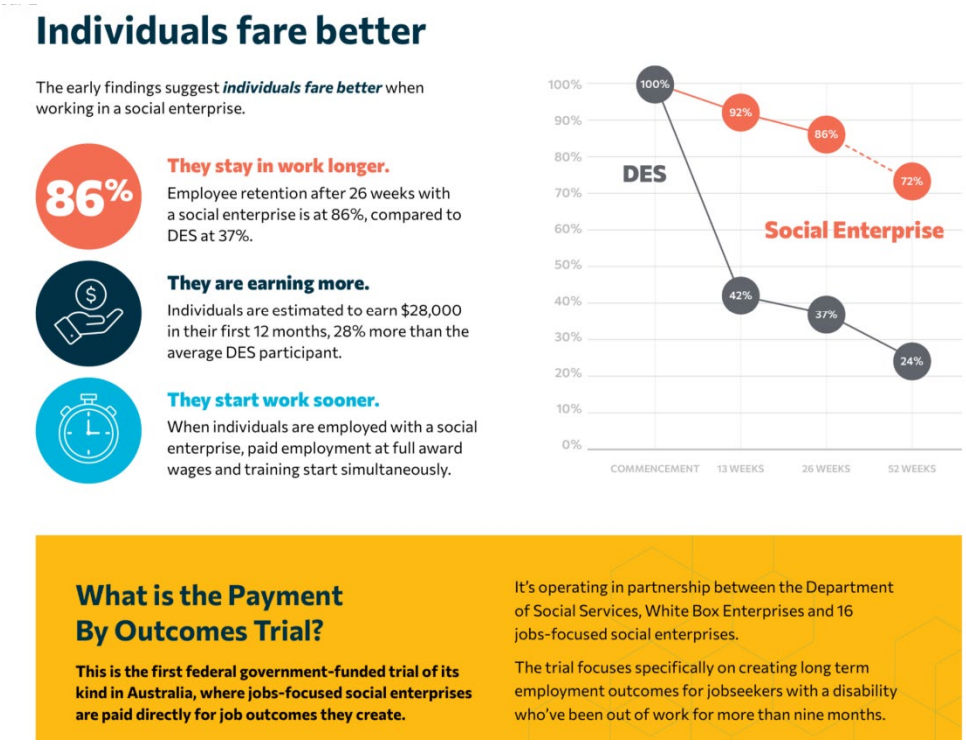
Implemented	Underway	Future reform directions
Set clear, strategic objectives • Introduced a new, bolder full employment objective • Made full employment, real wages growth, and women's economic equality core objectives of our Economic and Fiscal Strategy • Added job security and gender equality to the objects of the Fair Work Act **Established a better evidence base for policy development** • Introduced gender responsive budgeting and a national wellbeing framework: Measuring What Matters • Established the Australian Centre for Evaluation • Refreshed the Tax Expenditures and Insights Statement • Released a new Intergenerational Report to guide our understanding of future workforce needs and opportunities • Established a Women's Economic Equality Taskforce to provide advice on priorities for women's economic equality **Supported the lowest paid** • Advocated for pay rises through submissions to Fair Work Commission Annual Wage Reviews • Fully funded the largest ever increase to award minimum wages through aged care work value case • Legislated to expand access to bargaining for small businesses and industries with low levels of bargaining	**Strengthening economic institutions** • Implementing RBA Review recommendations • Renewing the Productivity Commission • Empowering the Fair Work Commission to set minimum standards for employee-like work • Better coordinating strategic planning across economic institutions, including Jobs and Skills Australia and the new Net Zero Authority • Promoting inclusion by working with new advisory forums, including the Economic Inclusion Advisory Committee • Legislating reforms to close loopholes that undercut wages and conditions, and to criminalise intentional wage theft • Funding the ABS to address priority gaps in labour market data **Improving productivity** • Elevating productivity reform on National Cabinet's agenda • Working across portfolios to realise productivity growth opportunities, including through the Competition Review, Migration Strategy, National Strategy for the Care and Support Economy and a Net Zero 2050 plan	**Elevate full employment in decision-making** • Embed sustained and inclusive full employment as a strategic objective • Better measure and monitor progress to full employment, especially underemployment and outcomes across cohorts • Address structural sources of underutilisation **Progress a five pillar productivity agenda** • Create a more dynamic and resilient economy • Build a skilled and adaptable workforce • Harness data and digital technologies • Deliver quality care more efficiently • Invest in cheaper, cleaner energy and the net zero transformation **Embed the fundamentals for secure, well-paid jobs** • Promote labour market dynamism, including investigating non-compete agreements • Further address migrant worker exploitation through Migration Strategy initiatives • Improve gender equality and safety in the workplace

The Government has an ambitious vision – one centred on creating more opportunities for more Australians to have secure jobs with growing wages. Sound economic management and a well-functioning labour market are essential to realising this vision, and complement other policy areas explored in this Roadmap which create jobs, boost productivity and wages, build skills and broaden opportunities to work.

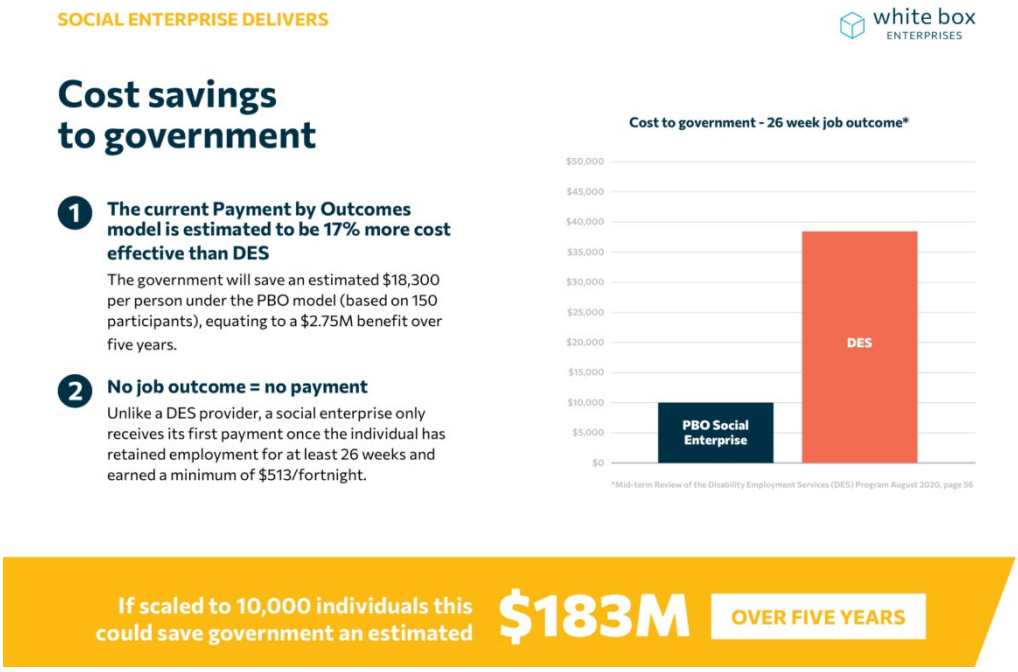
- **Document n°4 :** Rapport de White box enterprises sur les statistiques des entreprises sociales “Social Enterprise delivers”

Ce document évalue l’impact du dispositif Payment by outcomes (PBO), qui se montre efficace au niveau de l’emploi et de la rentabilité. Le rapport insiste par ailleurs sur l’efficacité remarquable du PBO, en comparaison avec les entreprises classiques.

page 1 :



page 2 :



-

- **Document n°5 :** Graphique du rapport du gouvernement fédéral du Victoria “Victorian Social Enterprise Strategy 2021-2025”

Ce document met en lumière le poids considérable que représentent les entreprises sociales dans l’Etat du Victoria, permettant un développement économique crucial dans de nombreux secteurs clés.

A snapshot of the social enterprise sector in Victoria

The Map for Impact project (2017),[6] commissioned by the Victorian Government under the first Strategy remains the most comprehensive census of Victorian social enterprises to date.

Impact on our economy

$5.2 billion
in economic impact

60,000
jobs created by Victorian social enterprises
(1.8% of the Victorian workforce)

3,500
social enterprises across Victoria

53%
of Victorian social enterprises are under 10 years old
with an average age of 19 years and median age of 10 years

Key beneficiaries and cohorts

The most cited target beneficiaries of Victorian social enterprises were a particular geographic area, people experiencing disadvantage, and people with disability.

60,000 jobs, including:

- **12,000** jobs for people with disability
- **4,000** jobs for long-term unemployed people
- **985** jobs created for Aboriginal Australians

42,000 volunteers in the community

Top 5 social missions

1. Create opportunity for people to participate in their community (40%)
2. Provide needed goods or services to a specific area (31%)
3. Provide needed goods or services to a specific group (30%)
4. Generate income to reinvest in charitable services or community activities (20%)
5. Generate meaningful employment opportunities for people from a specific group (13%)

Industries social enterprises operate in and reach

Victorian social enterprises operate across all industries, but a high proportion are part of the service economy.

29% in Cultural and Recreational Services

20% in Retail Trade

15% in Health and Social Assistance

29% of Victorian social enterprises trade internationally

55% of Victorian social enterprises income comes from trade (being products/services)

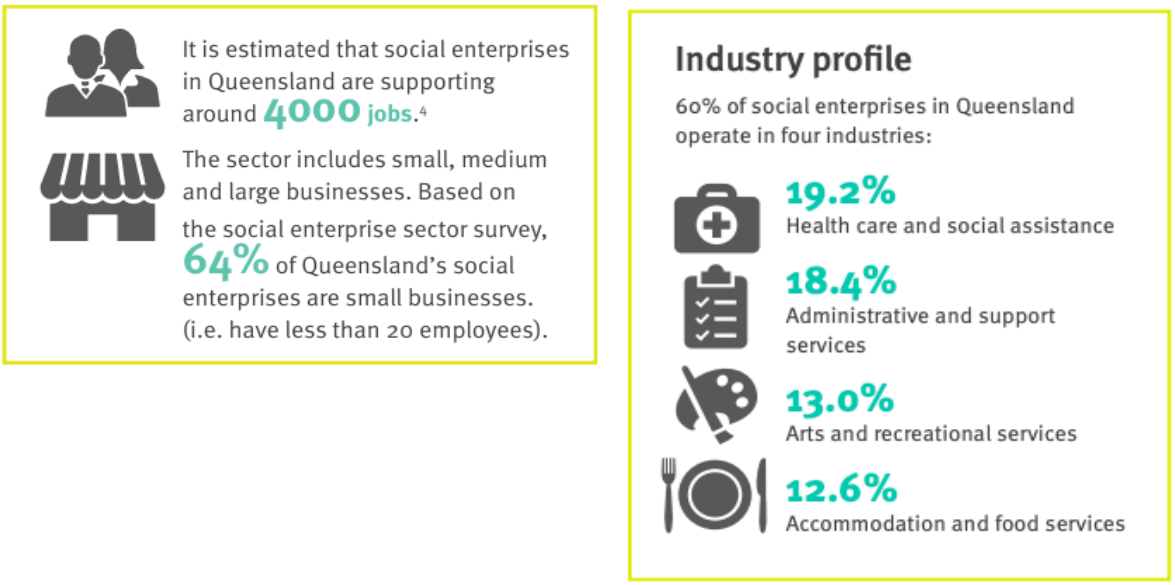
6 Castellas, E., Barraket, J., Hiruy, K. and Suchowerska, R. (2017) 'Map for Impact: The Victorian Social Enterprise Mapping Project', Hawthorn: Centre for Social Impact Swinburne.

- **Document n°6 :** Rapport du département Employment, Small Business and Training du gouvernement du Queensland “Queensland Social Enterprise Strategy”

Ces documents soulignent l'importance des entreprises sociales dans l'État du Queensland, qui jouent un rôle essentiel dans le développement économique de nombreux secteurs clés.

Par ailleurs, ce graphique “Stronger Queensland Social Enterprise Sector” nous montre que les objectifs définis par la “Queensland Social Enterprise Strategy” mettent principalement l’accent sur le développement économique de l’ESS, notamment à travers l’élargissement des marchés, le soutien à la croissance des entreprises sociales et une vision axée sur la performance économique.

Page 5 :

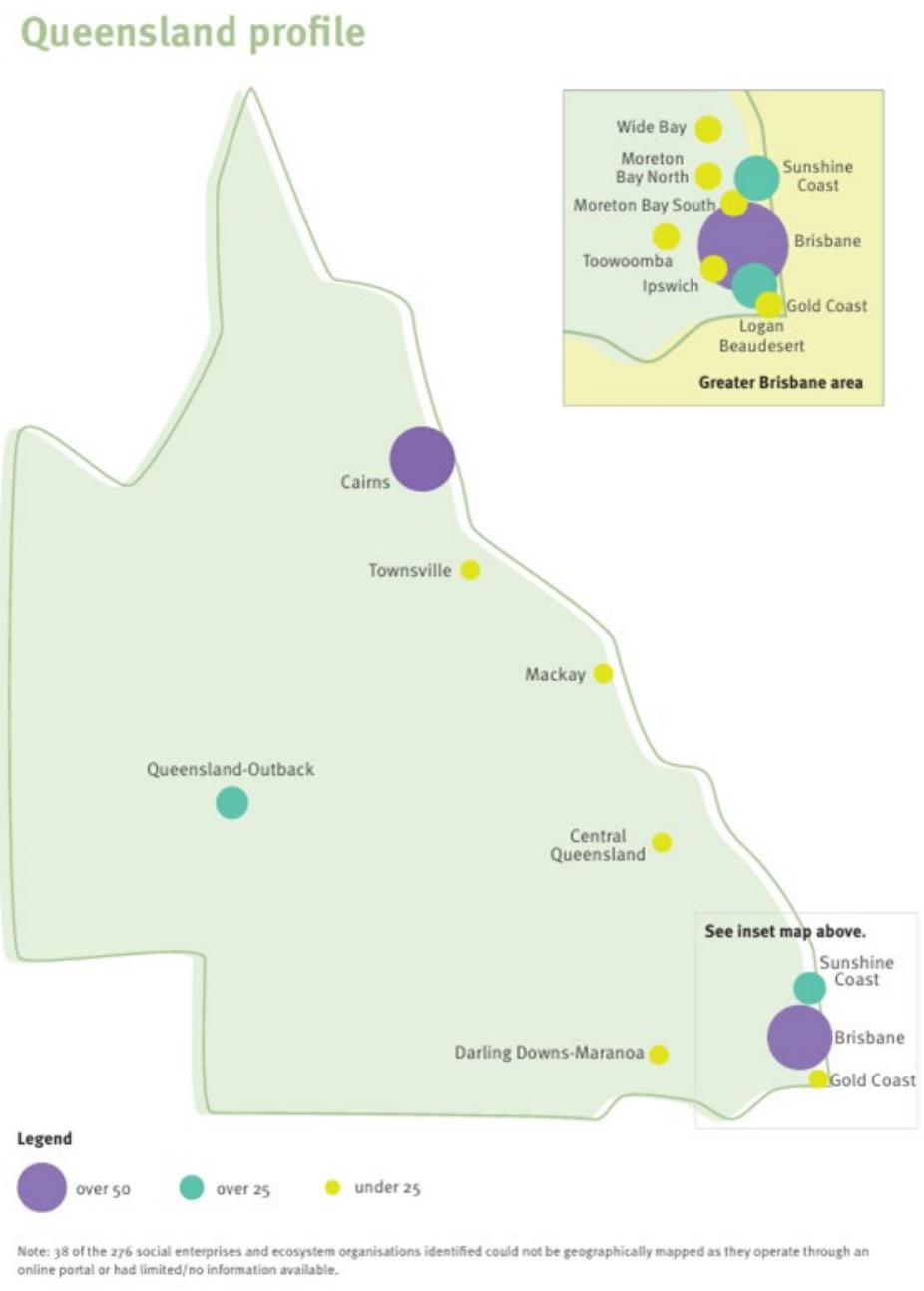


Page 9 :

- **Document n°6 (suite) :** Rapport du département Employment, Small Business and Training du gouvernement du Queensland “Queensland Social Enterprise Strategy”

Ce document met en évidence l’existence d’un réel écosystème de l’ESS dans l'État du Queensland. La collaboration entre ces nombreuses entreprises, notamment grâce au QSEC, renforce l’efficacité et l’impact du secteur.

Page 6 :



- **Document n°7 :** Rapport de l'International Labour Organization, conférence du 11-20 octobre 2023 "Mesurer l'économie sociale et solidaire (ESS): une feuille de route pour des Directives concernant les statistiques de l'ESS"

Figure 1. Entités et concepts couverts par les différents cadres internationaux pour les statistiques de l'ESS.

Source - Élaboration de l'auteur

Ce schéma permet de mieux comprendre les différentes organisations privées qui structurent l'ESS australienne.

- **Document n°8 :** Rapport du gouvernement fédéral Australien publié le 25 septembre 2023 “Working Future : The Australian Government’s White Paper on Jobs and Opportunities”

page 11 :

A Roadmap for the Australian labour market

The White Paper builds on the important progress made at the 2022 Jobs and Skills Summit and outlines a Roadmap to achieve the Government’s vision. The future reform directions identified across the 10 areas in this Roadmap will inform policy priorities, development and design, including for the 2024–25 Budget.

Realising the Government’s vision for the labour market requires ambition, collaboration and concerted action across a comprehensive range of policy areas. The labour market transformation of the past 50 years has shown we can become more inclusive and more productive – and the changes expected over the next 50 years will require even greater efforts.

The Government’s Roadmap is focused on 10 policy areas:

1. ***Strengthening economic foundations*** by placing full employment at the heart of our institutions and policy frameworks, progressing a five pillar productivity agenda and strengthening the foundations for secure, fairly paid jobs.
2. ***Modernising industry and regional policy*** so people, communities and businesses are positioned to withstand the challenges and reap the benefits as we strive to become a renewable energy superpower, realise the opportunities of technological change and broaden and deepen Australia’s industrial base.
3. ***Planning for our future workforce*** by coordinating skill priorities and policies, and meeting workforce needs in the context of a growing care and support economy, the net zero transformation and technological change.
4. ***Broadening access to foundation skills*** by charting a course towards universal access to affordable, quality early childhood education and care, improving school outcomes and expanding access to adult learning opportunities that help people find and keep a secure, fairly paid job.
5. ***Investing in skills, tertiary education and lifelong learning*** by increasing the share of Australians studying in areas of high skills need, improving collaboration between the vocational and higher education sectors, and removing barriers to learning across the course of people’s lives.
6. ***Reforming the migration system*** through better targeting skilled migration, improving the employment outcomes of international students and realising the employment potential of migrants.
7. ***Building capabilities through employment services*** by setting out clear principles for future reform and implementing changes in an evidence-based way that applies learnings from evaluations and accounts for the needs of local labour markets and individuals.
8. ***Reducing barriers to work*** by addressing disincentives to participate, improving the quality of support for people with disability, and promoting gender equality.
9. ***Partnering with communities*** to achieve genuine place-based change informed by community needs, deepening ties with social enterprise and partnering with First Nations people to support economic development.
10. ***Promoting inclusive, dynamic workplaces*** by working with employers to foster workplace diversity, collaborating with businesses through the employment services system and improving the quality and transparency of data to measure workplace performance.

Ce document permet de mettre en lumière les objectifs gouvernementaux de l’État fédéral australien, montrant à quel point les principes de l’ESS font partie des objectifs politiques contemporains.

- **Document n°9 :** Article du 17 janvier 2024, produit par le centre d'impact social "What is Australia doing to unlock and build the potential of its social economy ?"

With growing global interest in the social economy, in 2023 the Australian Government indicated a major shift towards supporting and enhancing the social economy through several initiatives.

These include:

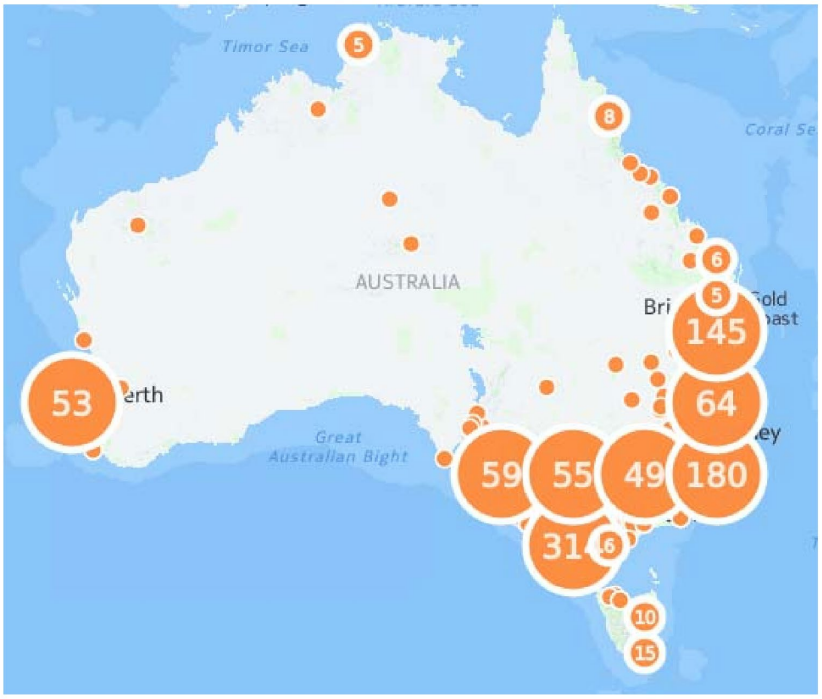
- **The Measuring What Matters Statement:** While traditional economic indicators, such as GDP, successfully measure economic strength they do not provide a full picture of national progress. By providing a broader set of measures of economic wellbeing, that include social and environmental indicators, the Federal Government argues the statement can yield better insights into Australia's social cohesion and long-term prosperity.
- **The Wellbeing Budget:** The inaugural Wellbeing Budget is designed to measure 'what matters' to Australians. Five themes on how wellbeing could be measured have emerged from the government's preliminary public consultations. These include:
  - **Prosperous:** A growing, productive and resilient economy
  - **Inclusive:** A society that shares opportunities and enables people to fully participate
  - **Sustainable:** A natural environment that is valued and sustainably managed in the face of a changing climate for current and future generations.
  - **Cohesive:** A safe and cohesive society that celebrates culture and encourages participation
  - **Healthy:** A society in which people feel well and are in good physical and mental health now and into the future

In Australia, some data is available on the size of the social economy. For example:

- It is estimated that there are over 12,000 social enterprises, contributing $21.3 billion to the economy and accounting for 1% of GDP.
- There are 1,848 co-operatives and mutuals operating in Australia, with the top 100 co-operatives and mutuals managing combined assets of $191.6 billion (excluding super funds).
- In 2021, there were 49,402 charities registered with the Australian Charities and Not-for-profits Commission, with total revenue of $190 billion.
- Philanthropists are significant in number, with nearly one-fifth of registered charities being grant-makers.

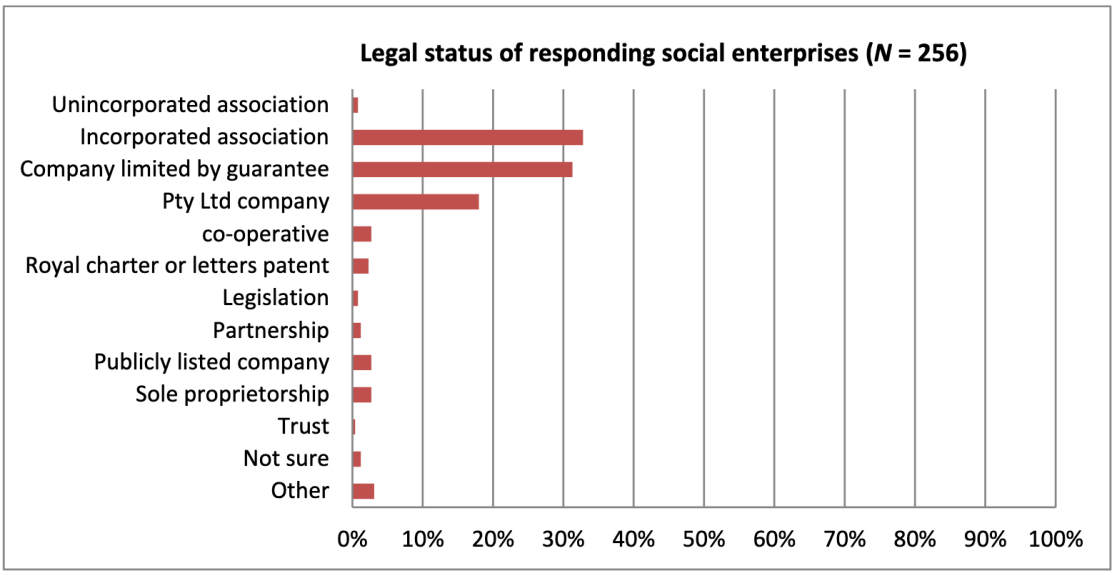
Ce document montre comment le gouvernement australien introduit des principes de l'ESS à travers la transformation des objectifs politiques des gouvernements. Le document met aussi en lumière le poids des organisations sociales et solidaires en Australie dont celui des coopératives qui est particulièrement élevé en Australie.

- **Document n°10:** "Social enterprise locations", produit par le Center for Social Impact (CSI) et Social Traders dans leur rapport final de 2016 "Finding Australia's Social Enterprise Sector", Page 14



Ce document montre la répartition des entreprises sociales dans tout le pays. Il met ainsi en évidence que les entreprises sociales en Australie sont présentes dans tous les États et tous les territoires, avec toutefois une plus forte concentration de ces entreprises dans les zones urbaines et les États plus peuplés, en particulier dans le Victoria.

- **Document n°11:** "Legal status of responding social enterprises", produit par le Center for Social Impact (CSI) et Social Traders dans leur rapport final de 2016 "Finding Australia's Social Enterprise Sector", Page 15

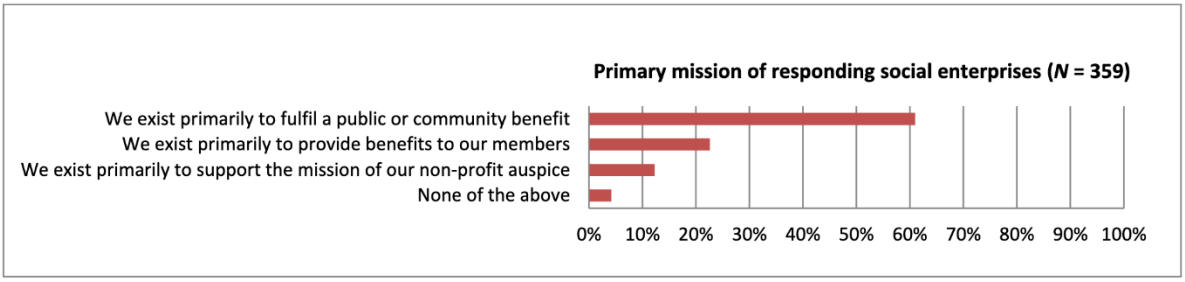


Ce document nous éclaire sur le statut juridique le plus emprunté par les entreprises sociales. Il nous apprend que la majorité des entreprises sociales interrogées (32,8%) se présentaient comme des associations constituées en société, 31,3% de ces entreprises se définissent comme des sociétés à responsabilité limitée par garantie. La société anonyme exclusive est enfin le troisième statut juridique le plus cité (18%).

- **Document n°12:** "Trading activities of responding social enterprises", produit par le Center for Social Impact (CSI) et Social Traders dans leur rapport final de 2016 "Finding Australia's Social Enterprise Sector", Page 17

Ce document nous montre les activités les plus concernées par les entreprises sociales en Australie et révèle ainsi que la majorité des entreprises sociales identifiées lors de cette enquête opéraient en 2016 dans le cadre de l'économie des services (68%).

- **Document n°13:** "Primary mission of responding social enterprises", produit par le Center for Social Impact (CSI) et Social Traders dans leur rapport final de 2016 "Finding Australia's Social Enterprise Sector", Page 18



Ce document nous confirme que la majorité des entreprises sociales (ici 61%) existent pour répondre à un besoin public ou communautaire.

=

- **Document n°14:** "Estimated number of social enterprises in Australia by state and territory", produit par le Social Entreprise Australia dans son rapport de 2023 "Business for good: The size and economic contribution of social enterprise in Australia", page 9

	Vic	QLD	Tas	SA	WA	NSW	NT	ACT	Total
Total number of social enterprises	3,148	2,174	399	851	995	4,042	244	180	**12,033**
Base	1,998	1,184	168	480	619	2,239	67	97	**6,852**
Broad	1,150	990	231	371	376	1,803	177	83	**5,181**

Ce tableau détaille le nombre d'entreprises sociales dans les 6 États et dans 2 territoires d'Australie, montrant bien leur forte concentration dans le Victoria ("Vic") (plus de 3 000 sur 12 000 dans tout le pays) ainsi qu'en Nouvelle-Galles du Sud ("NSW") (plus de 4 000 sur 12 000).

- **Document n°15: "**Social entreprises' economic and employment contribution to Australian economy", produit par le Social Entreprise Australia dans son rapport de 2023 "Business for good: The size and economic contribution of social enterprise in Australia", page 10

Breakdown by state and territory

For each state and territory in Australia the estimated annual economic contribution of social enterprise is:

- $5.57 billion in Victoria
- $3.84 billion in Queensland
- $0.71 billion in Tasmania
- $1.50 billion in South Australia
- $1.76 billion in Western Australia
- $7.15 billion in New South Wales
- $0.43 billion in the Northern Territory
- $0.32 billion in the Australian Capital Territory

Breakdown by state and territory

For each state and territory in Australia the estimated number of people social enterprises employ are:

- 53,967 in Victoria
- 37,269 in Queensland
- 6,843 in Tasmania
- 14,590 in South Australia
- 17,058 in Western Australia
- 69,282 in New South Wales
- 4,181 in the Northern Territory
- 3,089 in the Australian Capital Territory

Ce document permet d'estimer de manière plus précise l'impact réel, chiffré, de l'économie sociale et solidaire en Australie à travers les entreprises sociales, et ce dans chaque État. Les nombres

particulièrement élevés concernant la contribution économique et la contribution à l'emploi des entreprises sociales dans les États de Victoria et de Nouvelle-Galles du Sud viennent confirmer la l'importance particulière du secteur dans ces États, tout en affirmant l'efficacité de ce dernier.

BIBLIOGRAPHIE :

- Alliance of Social Enterprise Networks Australia – Alliance of Social Enterprise Networks Australia. (s. d.).
- https://www.asena.org.au/
- Australian consumer co-operatives. (s. d.). https://www.coopdevelopment.org.au/buyinglinks.html
- Australian Council of Social Service (ACOSS). (s. d.). Page d'accueil. Australian Council of Social Service. Consulté le 19 décembre 2024, à partir de https://www.acoss.org.au/
- Australian Public Service Commission. (2023, December 15). *Measuring what matters*. State Service Report 2023. https://www.apsc.gov.au/initiatives-and-programs/workforce-information/research-analysis-and-publications/state-service/state-service-report-2023/aps-future/measuring-what-matters
- Bank, G. S. (2024, 20 octobre). Great Southern Bank | Personal Loans, home loans & bank accounts. Great Southern Bank.
- https://www.greatsouthernbank.com.au/
- Barraket, J., Crozier, S., & Tasa, S. (2008). L'entreprise sociale et l'économie sociale : Une analyse critique de l'expérience australienne. Consulté le 19 décembre 2024, à partir de https://base.socioeco.org/docs/barraket_crozier_tasa_08.pdf
- Barraket, J., Mason C., and Blain B., Social Traders and Center for Social Impact (CSI) Swinburne. (June, 2016). Finding Australia's Social Enterprise Sector 2016: Final Report.
- Boolkin, J. (2017, 20 avril). Released : First Social Enterprise Sector-Wide Strategy in Australia ! Social Good Stuff https://socialgoodstuff.com/social-enterprise-strategy-australia/
- Centre for Social Impact Ltd. Home | Centre for Social Impact. Our Network/ University of New South Wales. https://www.csi.edu.au/our-network/csi-unsw/
- Centre international de formation de l'Organisation internationale du Travail (CIF-OIT). (2010, 25-29 octobre). Guide 2010 Économie sociale et solidaire : construire une base de compréhension commune. Première édition de l'Académie sur l'Économie Sociale et Solidaire. Turin, Italie.
- Centre international de formation de l'Organisation internationale du Travail (CIF-OIT). (2011, 24-28 octobre). Guide 2011 Économie sociale et solidaire: notre chemin commun vers le travail décent. Deuxième édition de l'Académie sur l'Économie Sociale et Solidaire. Montréal, Canada. https://base.socioeco.org/docs/wcms_166368.pdf
- Compston, A. (2020, 13 septembre). Legal Structures for Social Enterprises – a nationwide conversation on law reform. ALRC. https://www.alrc.gov.au/news/legal-structures-for-social-enterprises-a-nationwide-conversation-on-law-reform/
- Credit Union SA. (2024, 17 décembre). Home page. https://www.creditunionsa.com.au/
- Department of Jobs, Skills, Industry and Regions. (2024, 25 juillet). Social Enterprise Strategy. Department Of Jobs, Skills, Industry And Regions. https://djsir.vic.gov.au/about-us/overview/strategies-and-initiatives/social-enterprise
- Department of Employment and Workplace Relations. (n.d.). *Employment services reform*. Australian Government. https://www.dewr.gov.au/employment-services-reform
- First Australians Capital Ltd. (2023, 2 novembre). Home | First Australians Capital. First Australians Capital.
- https://firstaustralianscapital.org/
- LendForGood. (s. d.).
- https://lendforgood.io/
- Measuring What Matters framework | treasury.gov.au. (2024, 9 décembre). https://treasury.gov.au/policy-topics/measuring-what-matters/framework

- Measuring what matters | Treasury.gov.au. (s. d.). https://treasury.gov.au/policy-topics/measuring-what-matters
- Ministers, T. (s. d.). Investor Roundtable to help modernise our economy and maximise our advantages | Treasury Ministers https://ministers.treasury.gov.au/ministers/jim-chalmers-2022/media-releases/investor-roundtable-help-modernise-economy-maximise-advantages
- Ministers, T. (s. d.). Investor roundtable help unlock investment national priorities. https://www.minister.industry.gov.au/ministers/husic/media-releases/investor-roundtable-help-unlock-investment-national-priorities
- National Indigenous Australians Agency. (s. d.). Page d'accueil. National Indigenous Australians Agency. Consulté le 1er décembre 2024, à partir de https://www.niaa.gov.au/
- National Indigenous Australians Agency. (s. d.). Évaluations et preuves. National Indigenous Australians Agency. Repéré le 1er décembre 2024, à partir de https://www.niaa.gov.au/our-work/evaluations-and-evidence
- National strategy — Social Enterprise Australia. (s. d.). Social Enterprise Australia. https://www.socialenterpriseaustralia.org.au/national-strategy
- New Economy Network Australia. (2024, 12 Novembre). New Economy Network Australia.
- https://www.neweconomy.org.au/
- New South Wales Government. (n.d.). *Co-operatives national law*. https://www.nsw.gov.au/business-and-economy/co-operatives/about-co-operatives/co-operatives-national-law
- Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE). (2020). Guide politique sur les cadres juridiques pour l'économie sociale et solidaire. OCDE. https://www.oecd.org/en/publications/policy-guide-on-legal-frameworks-for-the-social-and-solidarity-economy_9c228f62-en.html
- Organisation internationale du travail (OIT). (2022). Faire avancer l'agenda 2030 grâce à l'économie sociale et solidaire. Groupe de travail inter-agences des Nations Unies sur l'économie sociale et solidaire. Genève.
- Organisation internationale du travail (OIT). (2023). Document de séance : 15. Mesurer l'économie sociale et solidaire (ESS) : Une feuille de route pour des Directives concernant les statistiques de l'ESS. 21e Conférence internationale des statisticiens du travail, Genève, 11-20 octobre 2023.
- Paul Ramsay Foundation : Supporting social enterprises for greater impact. (s. d.). https://www.paulramsayfoundation.org.au/news-resources/supporting-social-enterprises-for-greater-impact
- Philanthropy Australia. (2024, 18 octobre). Payment by Outcomes trial – social enterprises prove their worth https://www.philanthropy.org.au/news-and-stories/payment-by-outcomes-trial-social-enterprises-prove-their-worth/
- Revue internationale de l'économie sociale (RECMA). (s. d.). L'ESS aux USA, en Australie, au Mali et au Brésil. http://www.recma.org/actualite/less-aux-usa-en-australie-au-mali-et-au-bresil.html
- Ripess. (2023, 13 novembre). Océanie. RIPESS. https://www.ripess.org/oceanie/
- SECNA. (s. d.). SECNA.
- https://www.secna.org.au/
- Social Enterprise Australia | Social Traders. (s. d.). https://www.socialtraders.com.au/news/socialenterprise-australia-report
- Social Enterprise Development Initiative. (2024, 12 novembre). Australian Government - Department Of Social Services. Consulté le 19 décembre 2024, à l'adresse https://www.dss.gov.au/social-impact-investing/social-enterprise-development-initiative
- Social Enterprise Network Victoria. (s. d.). Social Enterprise Network Victoria. https://senvic.org.au/

- Social Entreprise Australia. (2023). Business for Good : The size and economic contribution of social enterprise in Australia. Snow Foundation
- Social Impact Costs Report — Social Enterprise Australia. (s. d.). Social Enterprise Australia.
- https://www.socialenterpriseaustralia.org.au/wise-impact-costs-report
- Students' Association. (2023, 29 mai). University Of Technology Sydney. https://www.uts.edu.au/current-students/campus-life/communication-uts/students-association
- Tourism Grants for Indigenous Business is Now Open. (s. d.). NIAA. https://www.niaa.gov.au/news-and-media/tourism-grants-indigenous-business-now-open
- Trading, N. F. (2024, 2 décembre). Co-operatives national law. NSW Government. https://www.nsw.gov.au/business-and-economy/co-operatives/about-co-operatives/co-operatives-national-law
- Understorey. (s. d.).
- https://understorey.org.au/
- Victorian government : Victorian social enterprise strategy. https://djpr.vic.gov.au/__data/assets/pdf_file/0018/2036205/DJPR-Victorian-Social-Enterprise-Strategy.pdf
- Victorian Social Enterprise Strategy : The What, Who, How, and Why. (s. d.). Social Change Central https://community.socialchangecentral.com/p/scc/resource/i/e461f3e8-4f5c-48b0-a1b3-343e0eca0fe6/
- VolAus. (2024, 13 décembre). National Volunteer Week - Volunteering Australia. Volunteering Australia.
- https://www.volunteeringaustralia.org/get-involved/nvw/
- What is Australia doing to unlock and build the potential of its social economy ? | CSI. (s. d.). https://www.csi.edu.au/news/what-is-australia-doing-to-unlock-and-build-the-potential-of-its-social-economy/
- What types of co-operatives are there in Australia ? – The Co-op Federation. (s. d.). https://fed.coop/co-operatives-in-australia-a-manual/part-one-understanding-co-operatives/what-types-of-co-operatives-are-there-in-australia/
- White Box Enterprises. (2024, 9 novembre). Payment by Outcome Trial https://whiteboxenterprises.com.au/innovate/payment-by-outcomes-trial/
- WISE Impact Costs Report — Social Enterprise Australia. (s. d.). Social Enterprise Australia.
- https://www.socialenterpriseaustralia.org.au/wise-impact-costs-report
- Working Future : The Australian Government's White Paper on Jobs and Opportunities | Treasury.gov.au. (2023, 25 septembre). https://treasury.gov.au/employment-whitepaper/final-report
- YARN STRONG SISTA. (2024, 17 octobre). Aboriginal Early Childhood Education Centre | Teaching Resources for Schools | Yarn Strong Sista. https://www.yarnstrongsista.com/