

---

# **RAPPORT D'ACTIVITÉ ANNUEL**

---

**2025**



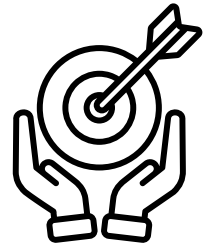
# Sommaire



Chaire Territoires de l'ESS	3
Le réseau de la Chaire TerrESS	4
L'ESS à Sciences Po Bordeaux	5
Soutenir l'engagement des étudiant·es	6
Valoriser et développer les recherches en ESS	8
Développer la formation en ingénierie de projet territorial de l'ESS	11
Contribuer au débat public	13
Nos pistes de travail 2026 - 2029	18

# 1. La Chaire Territoire de l'ESS

La Chaire Territoires de l'ESS (TerrESS) de Sciences Po Bordeaux agit comme une interface entre le monde de la recherche, l'économie sociale et solidaire (ESS) et la formation, au sein d'une grande école au cœur de l'université bordelaise. Elle s'appuie sur un réseau partenarial dense pour contribuer au développement de l'ESS à travers ses 4 missions phares :



- soutenir l'**engagement des étudiant·es** en les formant aux principes de l'ESS et en facilitant leur engagement ;
- développer la **formation initiale et continue** en ingénierie de projet territorial de l'ESS,
- **promouvoir les recherches participatives** avec les acteurs de l'ESS ;
- contribuer au **débat public** en valorisant leur parole et leur projet de société.



## Chiffres clés :

- 2** Masters (ESSIS - SPTI-ESS)
- 1090** abonné·es Newsletter
- 5619** visiteur·ses différent·es sur le blog
- 1** programme de recherche-action (RTE)
- 1** collection de livres
- + 200** interventions académiques et professionnelles pour l'ESS par an

## Une équipe :



**Timothée Duverger**  
Responsable de la Chaire TerrESS



**Amélia GUSTAVE**  
Ingénieure de projet de la Chaire TerrESS  
0,5 ETP

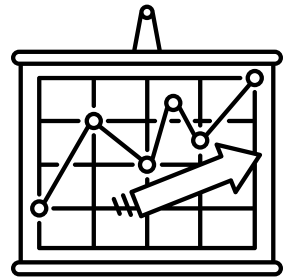
Voulez-vous suivre nos actualités ? | [Chaire TerrESS](#)



*En 2025, l'équipe s'est mobilisée pour "rafraichir" les supports de communication de la Chaire TerrESS : site internet, kakemonos, format du bilan d'activité !*



## 3. L'ESS à Sciences Po Bordeaux



Établissement engagé dans la promotion de la diversité des entreprises et des modes de développement socialement et écologiquement responsables, Sciences Po Bordeaux promeut l'ESS tout au long de ses cursus de formation, et de sa programmation événementielle qui bénéficient pleinement de la dynamique portée par la Chaire TerrESS.

### Personnalités intervenant auprès des étudiant·e

En 2025, grâce au réseau Chaire TerrESS, les étudiant·es de Sciences Po Bordeaux ont pu bénéficier des interventions de personnalités telles qu'**Eric Chenut**, président Mutualité Française, **Benoît Hamon**, président d'ESS France, ancien ministre de l'ESS, **Timothée Parrique**, économiste et chercheur à HEC Lausanne engagé dans le développement de l'ESS, et **Tim Jackson**, économiste britannique et auteur à succès de plusieurs ouvrages sur la décroissance.

La Chaire a également participé aux réflexions avec le service juridique, pour **améliorer la place de l'ESS dans les marchés traiteurs de l'établissement.**



### Dossier



### Sciences Po Bordeaux : une place forte de l'économie sociale et solidaire (ESS)

Entre l'organisation de la 10<sup>e</sup> Conférence internationale de recherche en économie sociale, le Forum mondial GSEF Bordeaux 2025 marqué par le rôle clé d'acteurs de l'institut, deux masters en formation initiale et continue, une association et une coopérative animées par des étudiant·es et sa Chaire TerrESS, Sciences Po Bordeaux se positionne comme l'un des centres névralgiques en France de l'ESS.

[Lire la suite](#)



## 4. Soutenir l'engagement des étudiant·es



La Chaire TerrESS soutient l'engagement des étudiant·e à l'IEP et en dehors. A Sciences Po Bordeaux, cela implique :

- de conseiller, d'améliorer sans cesse les dispositifs d'appui à la valorisation de l'engagement étudiant, de soutien à la vie associative à l'IEP pour outiller et sensibiliser à l'ESS
- de participer pleinement à la sensibilisation à l'entrepreneuriat de l'établissement, en lien avec l'écosystème de l'ESS

Nous partageons nos idées et expériences avec les Chaires ESS et l'Université de Bordeaux.



### 2ème année d'étude

Amélia anime avec le service entrepreneuriat et la CRESS NA une **journée ludique de sensibilisation à l'entrepreneuriat collectif** (300 à 400 étudiant·es) pour encourager la création de projets d'utilité sociale.

Timothée propose un cours optionnel, « **Les politiques d'ESS : perspective internationale comparée** », qui attire plus de 100 étudiant·es et inclut des rencontres avec des professionnel·les.

Les étudiant·es choisissent soit de réaliser un **mémoire** – dont certains encadrés par Timothée sur l'ESS et publiés sur le blog de la Chaire –, soit de mener un **projet collectif d'utilité sociale** sur l'année.

La Chaire accompagne le montage des projets avec le service Entrepreneuriat, met son réseau à disposition et mobilise ses partenaires pour participer aux jurys.

### Master 1 - ESSIS

Amélia anime un séminaire **entrepreneuriat en ESS** pour former à la gestion de projet collectifs (orienté vie asso).

La CRESS Nouvelle-Aquitaine, intervient pour la construction du projet professionnel et la **rencontre avec les professionnel·le** ou encore un l'enseignement "ESS et territoires". ESSplicite et la coopérative se sont s'impliqués pour inviter des professionnels ESS aux **Rencontres Carrières** de l'établissement.

### Master 2 - ESSIS

La CRESS Nouvelle-Aquitaine accompagne à la prise en main de la **coopérative étudiante**. Grâce au réseau de la Chaire, tous les étudiant·es qui le souhaitent sont en **apprentissage** en 5ème année.

Enfin, la Chaire TerrESS leur permet de voyager dans des **événements professionnels phares**, tels que les Journées de l'Économie Autrement à Dijon où les Masters ont pu rencontrer des professionnel·les de l'ESS, ainsi que d'autres Masters ESS en France.

## 4. Quelques illustrations 2025



Le groupe de réflexion sur les enjeux posés par la **relève générationnelle dans l'ESS** s'est terminé en 2025 après la remise d'une feuille de route dédiée à la Fondation du Crédit Coopératif, mais la sensibilisation des réseaux et entreprises sur la thématique s'est poursuivie.



Le numéro spécial d'Alternatives économiques du mois de novembre y a consacré plusieurs pages, et nous avons organisé deux tables-rondes dédiées :

- au Salon Résolution en avril 2025 : Dialogue des générations
- aux Journées de l'économie autrement en novembre 2025 : *Relève générationnelle: désertier ou s'engager ?*

Nous échangeons avec le Groupe Vvyv sur leurs expérimentations en cours et à venir sur le sujet !



Au sein de la coopérative étudiante Acc'ESS, les étudiant-es de master ont capitalisé les contenus du Forum Mondial de l'ESS, et certain-es y ont même participé comme bénévoles. Mi-avril, lors du voyage de passation de la SCIC ACCESS, ils et elles ont poursuivi leur aventure coopérative et créé un **jeu de sensibilisation - l'ESS'cape Game ACC'ESS** - testé à l'AG de la SCIC et au Forum Mondial de l'ESS.

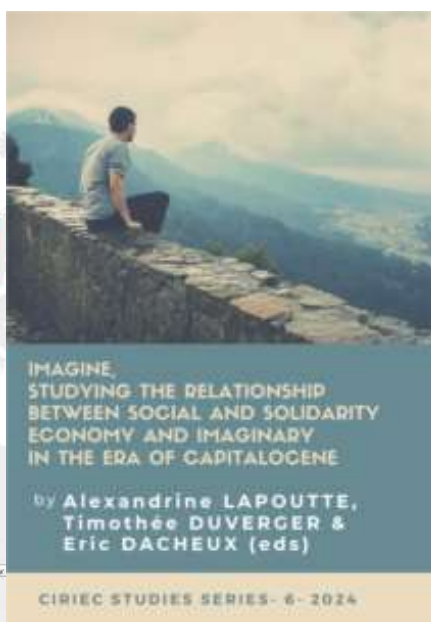
À travers les **prestations** de la coopérative, les étudiant-es ont notamment contribué à la publication ESS et ODD ; analysé le Jardin Georges Dornic sous le prisme des communs pour le bailleur Incité ; rédigé une étude de faisabilité d'un magasin collectif de producteurs locaux pour la ville de Bordeaux ; créé une méthodologie de mesure d'impact pour la CAE Coop'Alpha ; rédigé le rapport d'activité de la Vieille École... [En savoir plus ...](#)

# 5. Valoriser et développer les recherches en ESS

Et si la démocratie s'invitait au travail ? Face aux urgences sociales, écologiques et démocratiques, une idée simple mais puissante régit surface : et si l'entreprise devenait un véritable espace d'expérimentation démocratique ?

Chaque texte – court, incisif et ancré dans le réel – aborde une facette de cette question essentielle : comment démocratiser le travail et les organisations ? On y parle d'autogestion, de gouvernance partagée.

**DÉMOCRATIE(S)  
EN ACTION**  
50 APPROCHES RENOUVÉES  
DE L'ENTREPRISE ET DU TRAVAIL



COLORENTIN GOMBERT, ELINE VIVET-MALADRY ET FADJ JOSEPH LAHIANI (DIR.)

Coordination  
Timothée DUVERGER  
Marguerite MENDELL

**Transmettre son entreprise par l'ESS : des solutions pour une meilleure souveraineté économique**

La transmission d'entreprises est un enjeu crucial pour la pérennité d'activités économiques, le dynamisme économique des territoires et le maintien des emplois, notamment dans un contexte de vieillissement des dirigeants. Dans cette note, découvrez comment l'économie sociale et solidaire (ESS) offre un modèle alternatif pour ces transmissions, en privilégiant la pérennité de l'entreprise, l'implication des salariés et l'ancrage territorial.

La Chaire structure des dynamiques de **recherche sur des thématiques ciblées** (coopérations économiques, politiques publiques de l'ESS dans le monde, démocratie dans l'entreprise, RTE) et participe activement aux groupes de travail recherches et réseaux scientifiques de l'ESS (GT Mutualisations Labo ESS, GT Recherche du GSEF, CIRIEC France et CIRIEC International, EMES, RIUESS, Conférence mondiale de recherche sur les coopératives ICA CCR).

Elle soutient l'**organisation de colloques** au sein de l'IEP pour développer les recherches ESS en son sein (ex : Association française d'économie politique - AFEP) et a accueilli en 2025, Conférence Internationale de Recherche en Economie Sociale du CIRIEC, évènement scientifique majeur. Elle **valorise** ses travaux à travers des notes, publications et ouvrages, et **pilote une recherche-action** (RTE).

## Participation aux colloques de recherche sur l'ESS

- Conférence mondiale de recherche sur les coopératives ICA CCR 8-11 juillet 2025 - HEC Montréal, Canada
- XXIV èmes Rencontres du Réseau Inter-Universitaire de l'Économie Sociale et Solidaire du 26 au 28 mai 2025 à Lyon
- Third Annual Rutgers-Oxford Employee Ownership Research Conference. August 28-29, 2025
- 10<sup>th</sup> EMES International Research Conference at Rotterdam & Utrecht / 3 - 7 November 2025

## GSEF - ESS FI - Politiques ESS à l'International

La Chaire coanime le groupe de travail Recherche du GSEF, qui a publié grâce au soutien de la Caisse des dépôts "**Local SSE Policies enabling the Socio-Ecological Transition**", 17 articles internationaux illustrant comment des politiques publiques locales et nationales soutiennent l'ESS et la transition socio-écologique. ESS Forum International et la Chaire TerrESS ont aussi publié pour Bordeaux Gsef 2025 une note exclusive "**Transmettre son entreprise par l'ESS : des solutions pour une meilleure souveraineté économique**".

## CIRIEC France et CIRIEC International

- La Chaire impulse des thématiques au sein de groupes de travail du CIRIEC, Centre de recherche et d'information en économie publique et en économie sociale :
- Elle a accueilli un colloque sur les **coopératives de service public** en mars à Sciences Po Bordeaux avec le CIRIEC France
  - Et coanime un GT **Utopies de l'ESS et récits imaginaires** au sein du CIRIEC International

## Coop'Eco - ADEME

Enfin, la Chaire TerrESS contribue activement au programme COOP'ÉCO de l'ADEME lancé en septembre 2025. COOP'ÉCO produit, capitalise et transmet de nouvelles connaissances sur les **coopérations économiques territoriales de transition**.

## 5. Quelques illustrations 2025

La Chaire a accueilli à Sciences Po Bordeaux le **colloque international de recherche en ESS**, du CIRIEC International. Nous avons réuni + de 400 chercheur·ses provenant de 47 pays différents réunis sur trois jours, dont un en commun avec le Forum Mondial de l'ESS (programmation commune).

Quelques faits marquants :

- **2 élues** régionales présentes : à l'ESS et à l'enseignement supérieur et à la recherche
- **7 mécènes** (Fédération Nationale des Caisses d'Épargne, Mutualité Française, Macif, Laboratoires LAM et CED, Région Nouvelle-Aquitaine, fonds de dotation Équité Partagée Max Havelaar)
- **7 étudiants** mobilisés en contrats étudiants
- 1 journée de programmation partagée avec le GSEF, dont **1 speakerine "guest star"** Pavlina Tcherneva
- **1,5 an de travail** étroit avec l'équipe liégeoise du CIRIEC International et Adera
- **Un budget de 134 000 €**, à l'équilibre qui permet de financer plusieurs publications scientifiques à venir liées au colloque (RECMA, Annales de l'économie publique, sociale et coopérative etc).

Découvrir toutes les thématiques traitées :

- Final Program [Ici](#)
- Book of abstracts [Ici](#)
- Photo Gallery [Ici](#)

Au-delà de renforcer la visibilité de la Chaire tant auprès des acteurs publics que de la réussite d'évènements de cet type contribuent à la force du réseau scientifique global en ESS.

A noter également, la très forte implication de Timothée en tant que **président du Conseil scientifique du Bordeaux GSEF 2025**, dans la programmation et l'animation de l'évènement mondial, ainsi que l'**investissement de nos étudiantes apprenties** dans des structures à la manœuvre de la coorganisation (Jeanne Morel - GSEF puis Ville de Bordeaux, Justina Bouissous - CRIJ, Eve Heurteubise - CRESS Nouvelle-Aquitaine ...)



## 5. Quelques illustrations 2025

La Chaire TerrESS continue piloter, avec Maryline Filippi, le programme de recherche sur la **Responsabilité Territoriale des Entreprises**.

L'année 2025 a été marquée par :

- Le départ de Marc Gustave post-doc du programme suite à son embauche comme Maître de Conférences, qui a été remplacé par **Cécile Gauthier**, anciennement chargée de mission recherche – Observatoire de France Tiers-Lieux, Docteure en géographie et urbanisme
- **10 copils, 2 rencontres du conseil scientifique et du comité des acteurs** (+ 40 entreprises mobilisées) ayant porté sur :
  - la cartographie des parties prenantes d'une démarche RTE
  - les indicateurs de la RTE
- Une convention de **partenariat signée avec Placéco**, le média économique de Sud-Ouest, pour appuyer/conseiller la programmation de ses événements "Résolution" - Événements phares de la RSE en Nouvelle-Aquitaine, sur une coloration "RTE" à Bordeaux, La Rochelle et Bayonne.

### Un tournant majeur : le sauvetage de la RECMA

L'année 2025 a également été marquée par un chantier stratégique : le sauvetage de la RECMA, revue scientifique internationale de référence sur l'économie sociale. Nous avons travaillé aux côtés d'acteurs de l'ESS à un nouveau modèle économique pérenne, accompagné la transition vers un nouvel éditeur – Les éditions Le Bord de l'Eau – et coporté une refonte de l'association. Depuis décembre 2025, la Chaire est ainsi devenue membre fondatrice, Timothée nommé à la direction de publication de la RECMA – Éditions Le Bord de l'Eau, et Maryline Filippi à la rédaction en chef, ouvrant une nouvelle phase pour cette revue historique.

The screenshot shows the 'RESSOURCES' section of the RTE website. It features three main articles:

- Sommet de la mesure d'impact**: A video and podcast featuring a panel discussion on 'CHANGER LE SYSTÈME.' with speakers Olivia Grégoire, Timothée Duverger, Isabelle Aprile, Alain Di Crescenzo, Amandine De Souza, and Antoine Morlighem.
- Et autrement ?**: A podcast series titled 'Idée numéro 1: la responsabilité territoriale des entreprises' featuring Tony Bernard, Marc Buisson, Maryline Filippi, Claude Verne, and Ingrid-Hélène Guet.
- La responsabilité territoriale des entreprises : comment la philanthropie stratégique s'inscrit dans cette notion ?**: An article and interview by Laurence Langou and Maryline Filippi.

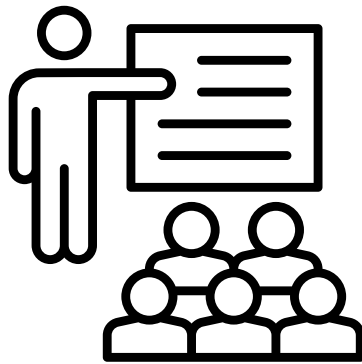
The image shows two covers of the RECMA journal, issue N° 374, published by 'LE BORD DE L'EAU'.

**Left Cover:** Features the title 'RECMA N° 374' and a detailed description of the journal's history and mission. It mentions its founding in 1921 and its focus on social economy research.

**Right Cover:** Features the title 'RECMA N° 374' and the main article: 'LES COOPÉRATIVES D'UTILISATION DE MATÉRIEL AGRICOLE, 80 ANS D'INNOVATION SOCIALE ET ORGANISATIONNELLE'. It includes sections for 'ACTUALITÉ', 'DOSSIER', 'CONTRIBUTION', and 'NOTE DE LECTURE'.



## 6. Développer la formation initiale et continue en ingénierie de projet territorial de l'ESS



Sciences Po Bordeaux intègre l'ESS tout au long de ses cursus de formation, et notamment à travers les masters ESSIS et STPI-ESS, qui bénéficient pleinement de la dynamique portée par la Chaire TerrESS.

L'année 2025 a été marquée par la refonte des maquettes de formation initiale de tous les masters de l'IEP pour lequel le master ESSIS a été pris en exemple. Le Master ESSIS, repensé par Timothée Duverger avec l'appui de la CRESS NA, fait désormais parti d'un **Pôle ÉCONOMIES EN TRANSITIONS**.

### De l'ESS dans la Responsabilité de l'établissement

Nous profitons de la démarche Label DD&RS - Développement Durable et Responsabilité Sociétale - de l'enseignement supérieur et de la recherche, que Timothée pilote au sein de Sciences Po Bordeaux, pour renforcer la formation des étudiant·es sur les transitions écologiques et l'ESS, en mobilisant des intervenant·es de son réseau.

### Lancement d'une formation sur l'impact socio territorial

L'année 2025 a été l'année de conception de l'ingénierie de formation d'un certificat de formation sur l'impact socio territorial, avec Alexeï Tabet et l'organisme de formation de Sciences Po Bordeaux. Nous ambitionnons une ouverture en septembre 2026.

### Refonte des Master ESSIS et STPI-ESS

Le master en formation continue Stratégies, territoires et projets innovants dans l'économie sociale et solidaire - STPI-ESS, s'oriente progressivement vers de nouvelles modalités partenariales avec le CNAM Paris, suite à la reprise de la Chaire ESS de Jean-Louis Laville.



EXECUTIVE MASTER

**Stratégies, territoires et projets innovants dans l'Économie Sociale et Solidaire**

Diplôme de l'Institut d'Études Politiques de Bordeaux inscrit au RNCP n° 39136

**OBJECTIFS**

- Cette formation se situe résolument du point de vue du politique et de la question des mobilisations collectives, dans une perspective stratégique, propre aux dirigeants de l'ESS. Utilité sociale, solidarité, défi écologique, modèles économiques stimulent un secteur en plein développement.
- Acquérir une culture et des outils d'analyse de haut niveau dans le domaine de l'ESS.
- S'approprier des méthodes pour construire, communiquer, négocier, fédérer de manière argumentée et dynamique.
- Initier, déployer, mettre en œuvre des politiques, des partenariats, des actions collectives ancrées dans des territoires et des réseaux.

Un partenariat entre Sciences Po Bordeaux et le Cnam



### Une baisse de fréquentation conjoncturelle

L'année 2025 a été marquée par une baisse de la demande dans les formations en ESS. Cette baisse semble partagée au sein des autres formations en ESS de France (formation initiale et continue) et constitue notre défi 2026, alors même que le recrutement des élèves change de modalités (choix des masters réalisé depuis l'étranger pendant leur Erasmus+).

## 6. Quelques illustrations 2025



La troisième et dernière année du projet CAPSE - **Collective Action for Parity in the Social Economy** - sur la parité au sommet des instances dirigeantes de l'économie sociale et solidaire (ESS) en Europe, a été intense et productive !

- Les formations ont été déployées auprès de **15 fédérations de l'ESS** en France, en Espagne et en Belgique et un kit d'animation mis en ligne en open access.
- **3 événements nationaux** (mai-août) dont 1 à Bordeaux organisé en partenariat avec la CRESS Nouvelle-Aquitaine et le Département de la Gironde
- 1 événement européen à Bruxelles de diffusion

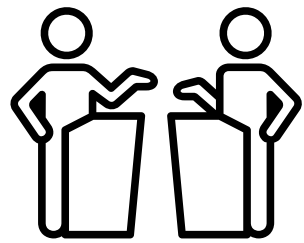


En résumé, les productions du projet CAPSE - Vers une gouvernance paritaire dans l'économie sociale, réalisées dans le cadre d'un projet Erasmus + associant la France, La Belgique et L'Espagne sont les suivantes :

- [Policy brief CAPSE](#)
- [Kit d'animation de la formation](#)
- [Guide méthodologique CAPSE](#)
- + Et d'autres encore disponibles, dont les vidéos ici : [CAPSE - Ressources](#)

N'hésitez pas à faire vivre et partager ces ressources autour de vous, que ce soit dans vos réseaux professionnels, associatifs ou sur les réseaux sociaux.

## 7. Contribuer au débat public



En 2025, la Chaire a renforcé son rôle d'acteur de référence dans le débat public, en éclairant les enjeux de l'économie sociale et solidaire (ESS) à travers des prises de position médiatiques, des publications, des participations institutionnelles et l'organisation d'événements structurants dont le Forum du GSEF était l'aboutissement.

### Diffusion d'idées et d'analyses

Nous avons publié plusieurs notes d'étude et publié de nombreux ouvrages pour diffuser et alimenter le débat d'idée dans l'ESS et auprès des acteurs publics.

### Influence institutionnelle

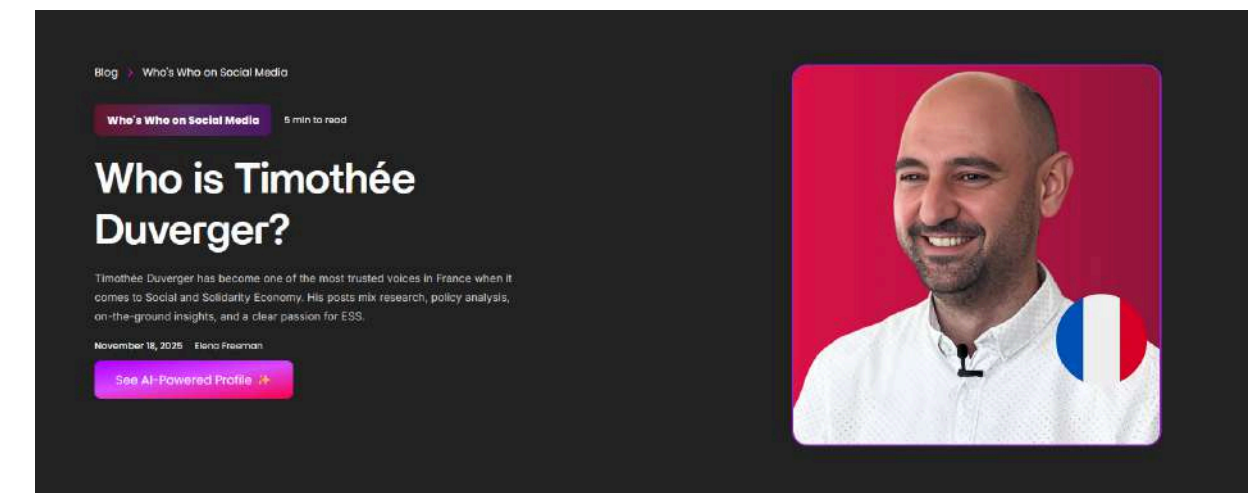
Nous avons été sollicités par les pouvoirs publics, participé à des travaux nationaux et européens, pour promouvoir les spécificités des modèles de l'ESS et leur intérêt.

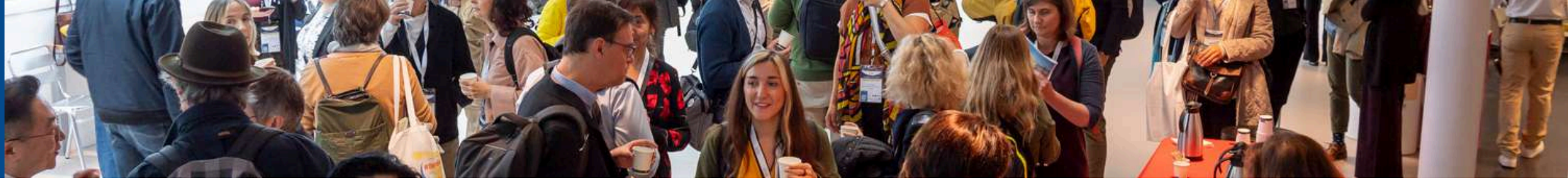
### Organisation et participation à des événements majeur

Nous avons contribué activement à l'organisation de colloques, conférences étudiantes, conférences internationales et événement locaux phares.

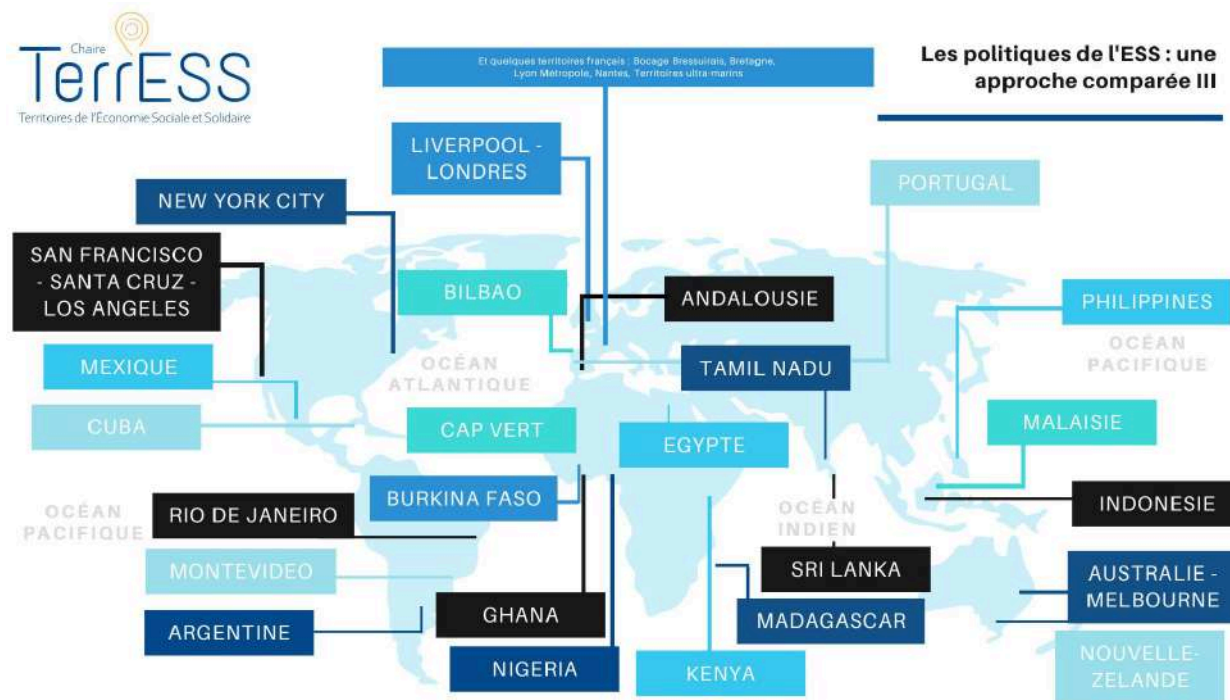
### Présence médiatique accrue

Nous avons renforcé notre visibilité dans la presse nationale, spécialisée, internationale ainsi qu'à la radio et dans divers podcasts, grâce à thématiques à succès (telles que le foot coopératif) ou encore par des prises de position pour défendre les modèles de l'ESS.





# 7. Notes d'étude et évènements



Les notes de débat suivantes ont été publiées en 2025 :

- Et bien sûr, la Saison 3 de la publication étudiante : Les politiques publiques de l'ESS à l'international, issue des travaux des étudiant·es de 3e année de Sciences Po Bordeaux réalisés dans le cadre du cours "Une approche internationale comparée des politiques de l'ESS", enseigné par Timothée Duverger, en partenariat avec le GSEF. Cette troisième édition (2025) revêtait une signification particulière à l'approche du Forum Mondial de l'ESS Bordeaux GSEF 2025.

- L'Archipel du fil de soi[1] Jean Bouisson Olivier Frézet, Elise Renet
- Les Actions de Travail, Par Pierre Valentin, Roger Daviau,
- Transformer un stade en Cité de l'ESS : la redirection d'un équipement métropolitain, par Delphine Benoit et Franck D'Agostini,
- La SAPO pour une transmission d'entreprise aux salariés, par Roger Daviau
- En plus des colloques de recherche (Coopératives de Service Public, CIRIEC International) et des conférences à destination des étudiant·es (Timothée Parrique, Tim Jackson), déjà mentionnés dans les autres axes, nous avons participé activement à l'organisation de deux événements pré-GSEF :
  - **L'ESS au Brésil : enjeux et perspectives**
  - **"L'autre Afrique" : sources d'inspiration pour l'économie de demain**

**CONFÉRENCE**  
**L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE AU BRÉSIL : ENJEUX ET PERSPECTIVES**

**Matheus da Silva Amparo**  
*Secrétaire municipal à l'Économie solidaire et l'entrepreneuriat de la ville de Maricá (Brésil)*

**Jean-Jacques Kourliandsky**  
*Directeur de l'Observatoire de l'Amérique latine et des Caraïbes de la Fondation Jean Jaurès*

**Jeová Torres Silva Junior**  
*Enseignant-chercheur à l'Institut d'Administration des Entreprises de l'Université de Poitiers et à l'Université Fédérale du Cariri (Brésil)*

**Aude Saldana**  
*Secrétaire Générale du GSEF*

**Laure Vivé - modération**  
*Directrice de So Coopération*

**Hôtel de Ville de Bordeaux**  
Place Pey Berland

**Mercredi 28 Mai**  
18h30 - 20h

**CONFÉRENCE**  
**"L'AUTRE AFRIQUE" : SOURCES D'INSPIRATIONS POUR L'ÉCONOMIE DE DEMAIN**

*Les dynamiques porteuses de l'Économie Sociale et Solidaire sur le continent africain*

**Denis Stokkink**  
*Commanditaire de l'étude "ESS et Afrique"*

**Jean-Philippe Berrou**  
*Maître de conférence à Sciences Po Bordeaux  
Chercheur au Lam - Les Afriques dans le Monde*

**Aude Saldana**  
*Secrétaire Générale du GSEF*

**Timothée Duverger & Amélia Gustave - modération**  
*Chaire Territoires de l'Économie Sociale et Solidaire*

**Café Cheverus**  
81 rue du Loup, Bordeaux

**Mercredi 12 Février**  
18h30 - 19h30

# 7. Soutien au développement de l'ESS

Au cours de l'année, nous avons été sollicités par de nombreux réseaux, fédérations et acteurs de l'économie sociale et solidaire ou de l'économie conventionnelle pour intervenir lors d'assemblées générales, séminaires, rencontres territoriales ou groupes de travail.

Notamment : l'UNAT, Léo Lagrange, l'Académie Léon Blum (PS), COSME, le MEDEF Nouvelle-Aquitaine, l'AFNOR, l'AG du Crédit Coopératif, 3AR, le Barreau de Bordeaux, le Sommet de la Mesure d'impact (Groupe de travail sur la démocratie en entreprise), VYV et Harpèges, ou encore Coop Atlantique.

Enfin, l'année politique ayant été particulièrement mouvementée, au niveau national comme aux niveaux régional, nous avons utilisé des réseaux d'influence de la Chaire pour rappeler la plus-value et défendre les modèles de l'ESS.

## Alimenter les politiques publiques et accompagner les acteurs publics

- Appui-conseil à l'évaluation de Bordeaux Métropole menée par la **Chambre Régionale des Comptes**
- Interventions dans le rapport national de la **Cour des Comptes** : "Les soutiens publics à l'ESS"
- Contribution active à la stratégie nationale de développement de l'ESS avec **ESS France**
- Contribution à la stratégie régionale pour l'économie sociale et solidaire avec la **Région Nouvelle-Aquitaine**
- Audition par les député·es du groupe d'études sur l'ESS de l'**Assemblée nationale**.
- Participation à la conférence européenne sur les coopératives à **Bruxelles**, dédiée aux politiques publiques à renforcer.
- Reconduction en tant que personnalité qualifiée au **Conseil supérieur de l'économie sociale et solidaire**.



## Financer l'ESS, c'est possible et ça ne coûte rien !

Fin avril, le gouvernement a inauguré une conférence des financeurs de l'économie sociale et solidaire.

« Comme le souligne le rapport de la Cour des comptes, il n'y a pas de « préférence explicite » de l'Etat pour l'économie sociale et solidaire. Bien au contraire. Celle-ci ne reçoit que 7 % des aides publiques aux entreprises, alors qu'elle représente 13,7 % des emplois privés !

L'OPINION DE  
TIMOTHÉE DUVERGER

Alternatives  
Economiques

720

12 commentaires · 175 republications

« Le Relais est mis en difficulté par la concurrence des plateformes de vente entre particuliers (Vinted, Momox, Le Bon coin), et par celles de l'ultra fast fashion et du commerce en ligne low cost (Temu, Shein) dont les vêtements de mauvaise qualité, ni revendables ni recyclables, saturent les centres de tri.



## Entre l'État et le monde associatif, une alliance brisée

Le 11 octobre, les associations seront dans la rue pour protester contre les coupes budgétaires. Elles dénoncent également des atteintes aux libertés de la part de l'État.

The Conversation / Nov 24

## Difficultés financières des associations : « C'est tout le système de financement qui s'effondre »

Article réservé aux abonnés

Par **Jean Saint-Marc**  
Le 11 avril 2025 à 06h00

Responsable de la chaire territoires de l'Économie sociale et solidaire à Sciences Po Bordeaux, **Timothée Duverger** analyse les difficultés financières des associations. Il décrit une « disparition de la subvention » en France.

976

90 commentaires · 217 republications



# 7. Podcasts et Presse

## Présence médias

Au cours de l'année 2025, nos travaux et prises de position ont bénéficié d'une large visibilité médiatique, tant dans la presse généraliste que spécialisée, en France comme à l'international.

Parmi les principaux relais :

- Presse nationale
  - Les Échos
  - Libération
  - L'Humanité
  - Le Courrier des maires et des élus locaux
  - Marianne
  - Public Sénat
- Presse régionale et locale
  - Sud Ouest
  - La Tribune
  - Rue 89
  - Le Télégramme
  - Nice Matin
  - Corse Matin
- Presse spécialisée & thématique
  - AlterEco – tribune régulière
  - Juris Associations
  - Mediatico
  - Carenews
  - People at Work Mag
  - Agricultures et Ruralités
  - Les Compagnons du Devoir et du Tour de France
  - The Conversation
  - Revue Bifurcations – premier numéro
  - Imagine Coop
- Presse internationale
  - Senego – presse sénégalaise
  - Social Europe

## Radio et Podcast

**L'économie sociale et solidaire avec Timothée DUVERGER**

Timothée Duverger, responsable de la chaire Territoire de l'économie sociale et solidaire (ESS) à...

Centre de Recherche de Formation et d'Histoire...



# 7. Les ouvrages



Reposant sur une comparaison entre deux expériences métropolitaines et deux traditions différentes (État centralisé-Etat fédéral), l'analyse disqualifie ici le récit des métropoles dites néolibérales. L'institution métropolitaine est en effet dotée d'une histoire visant à répondre au défi de « Paris et le désert français » : l'invention de l'intercommunalité dans les années 1950 est suivie d'un engagement de l'Etat pour une politique de la décentralisation à partir des années 1980.

À certaines conditions seulement : partager une vision commune de la richesse de l'institution ; imaginer une scène politique métropolitaine incluant élus, experts et habitants pour se doter de connaissances suffisantes, sans oublier de prendre en compte le métabolisme urbain et métropolitain ; sortir de l'idée fixe du seul périmètre pour construire des liens avec les territoires adjacents à partir d'un récit fondé sur la dimension historique de la complémentarité territoriale.

La métropole est en mesure d'assurer la cohérence territoriale entre les politiques climatiques, d'adaptation et préservation de la biodiversité. Pour autant, son expertise politique, ses compétences et la mobilisation des élus locaux suffisent-elles pour arbitrer entre les objectifs et mener des expérimentations ?

**CYNTHIA GHORRA-GOBIN**

**COMMENT FAIRE DES MÉTROPOLIS UN LEVIER POUR LA PLANIFICATION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE ?**



Alors que l'histoire du syndicalisme et celle des coopératives de production sont largement explorées, l'histoire de leur rencontre reste encore, elle, à écrire. Ce sont les pratiques et les perceptions qui naissent à leur croisement qu'explorent cet ouvrage, en interrogeant l'émergence de possibles émancipateurs tout comme des difficultés rencontrées.

Les coopératives de production font-elles disparaître les rapports de subordination salariale ? Quel rôle peut jouer le syndicalisme dans la défense des travailleur·euses dans ces entreprises ? Comment se positionner en tant que syndicaliste-coopérateur·rice ? Les coopératives sont-elles aménageables à remplacer les syndicats dans l'ambition d'acquiescer une autonomie au travail voire de dépasser l'économie capitaliste ? Comment et pourquoi lutter quand on est soi-même le ou la gérant·e et le ou la copropriétaire de son entreprise ?



**DÉFENDRE LES TRAVAILLEUR·EUSES EN GÉRANT LES ENTREPRISES ?**

QUAND SYNDICATS ET COOPÉRATIVES SE RENCONTRENT



En partant du postulat polyanien selon lequel tout ce qui est économique n'est pas qu'économique ni surtout marchand, cet ouvrage étudie l'encadrement des modes socioéconomiques associatifs en lien avec leurs dimensions sociopolitiques. Plusieurs résultats contredisent le constat largement diffusé d'une « marchandisation » des associations.

Cet ouvrage étudie également l'ancrage territorial via les coordinations et coopérations situées, les formes de proximité géographique et les ressources évolutives et valorisées ; il aborde enfin la structuration et les stratégies d'autonomisation des projets associatifs au regard de la manière dont ils sont gouvernés, ce qui peut passer par leur affiliation à des fédérations et réseaux nationaux et/ou par leur articulation aux mouvements sociaux.

Pour rendre compte de leur diversité et de leur complexité au-delà de cette représentation réductionniste, il est dès lors nécessaire de s'interroger sur les modalités de l'économie des associations afin de souligner l'historicité des projets associatifs – depuis leur émergence jusqu'aux évolutions récentes, y compris celles induites par les politiques publiques – mais aussi le type d'hybridation des ressources qui s'y manifeste, ancrée avant tout dans des logiques économiques redistributives et réciproques. La spécificité de la valeur créée s'avère de fait cristallisée dans l'activité

**COLLECTIF RIUESS – MSE**

**REVISITER LES MODÈLES SOCIOÉCONOMIQUES ASSOCIATIFS**

HISTORICITÉ, RÉCIPROCITÉ, TERRITORIALITÉ, ACTIVITÉ



Quels apports et difficultés entraînent en acte la rencontre du syndicalisme et des coopératives ? Quels projets d'émancipation communs ?

Ce sont à ces quelques questions que propose de répondre cet ouvrage à travers des contributions originales mêlant une perspective académique pluridisciplinaire (sociologues, politistes, historiens), mais aussi le regard de militant·es et d'acteur·rices coopérateur·rices. Cet ouvrage ouvre un dialogue à la croisée de deux institutions historiques du mouvement ouvrier qui questionne les possibles en acte d'une remise en cause de l'ordre dominant.

Le projet expérimental Territoires zéro chômeur de longue durée (TZCLD) représente au moment de cette publication plus de 6 000 personnes sorties de la précarité d'emploi en France, 85 territoires expérimentaux, 92 entreprises à budgétisés et plus d'une cinquantaine de territoires qui souhaitent le rejoindre, l'entre dans la phase finale d'opérationnalisation et la question sur son avenir après 2026 demeure une question principale. Que peut apporter ce projet en matière de politiques publiques pour l'emploi en France et en Europe où le projet commence à essaimer ?

Cet ouvrage a voulu proposer une réflexion autour des tensions existantes entre le développement territorial d'une innovation sociale comme TZCLD et son institutionnalisation. Le passage à l'échelle comportant un risque de dévoiement du projet

par la perte de ses caractéristiques originales. À travers différentes contributions de chercheurs et d'acteurs présents lors d'une journée d'étude dédiée, l'ouvrage cherche à identifier les modalités politiques, stratégiques, juridiques et organisationnelles de l'institutionnalisation ainsi que les marges de manœuvre des acteurs agissant en sa faveur de façon à dépasser ces tensions.

**SOUS LA DIRECTION DE TIMOTHÉE DUVERGER, VICTORIA BAZURTO, MATHIAS GUÉRINEAU ET JULIEN KLESZCZOWSKI**

**TERRITOIRES ZÉRO CHÔMEUR DE LONGUE DURÉE**

DE L'EXPÉRIMENTATION À L'INSTITUTIONNALISATION

Et si la démocratie s'invitait au travail ? Face aux urgences sociales, écologiques et démocratiques, une idée simple mais puissante refait surface : et si l'entreprise devenait un véritable espace d'expérimentation démocratique ?

Issus des travaux de l'Agence D.O.D.E.S., laboratoire d'idées de l'École des Mines de Paris, cet ouvrage collectif rassemble les contributions de chercheur·ses, praticien·nes, entrepreneur·es, syndicalistes et experts engagés dans la transformation du monde du travail. Leurs parcours sont variés, leurs convictions parfois divergentes, mais tous et toutes interrogent, à leur manière, la possibilité de redonner du pouvoir d'agir à celles et ceux qui font l'entreprise au quotidien.

Chaque texte – court, incisif et ancré dans le réel – aborde une facette de cette question essentielle : comment démocratiser le travail et les organisations ? Où y parle d'auto-gestion, de gouvernance partagée, de communs, de dialogue social, de droit du travail, de genre, d'écologie, d'utopies concrètes, mais aussi de conflits, d'expérimentations fragiles et de résistances bien réelles.

Ni manifeste figé ni manuel technique, ce livre propose un kaléidoscope d'expériences, de controverses et d'idées en action. Il se lit d'un trait ou au fil des semaines, au croisement du terrain et de la pensée critique – pour toutes celles et ceux qui veulent faire du travail un espace vivant de débat, de création et de démocratie.

**CORÉNTIN GOMBERT, ÉLINE VIVET-MALADRY ET FADI JOSEPH LAHIANI (DIR.)**

**DÉMOCRATIE(S) EN ACTION**

50 APPROCHES RENOUVELÉES DE L'ENTREPRISE ET DU TRAVAIL

**UNE AUTRE COMMUNE EST POSSIBLE**

« La ville de demain sera coopérative ou ne sera pas... »

TIMOTHÉE DUVERGER (DIR.), GÉRALDINE CHAVIER, CYNTHIA GHORRA-GOBIN, GUILLAUME GOURGUES, ALICE MAZEAUD, JEAN-GUY TALAMONI ET ACHILLE WARMANT

**UNE AUTRE ENTREPRISE EST POSSIBLE**

« L'entreprise doit consolider la République. La citoyenneté est aussi économique. »

TIMOTHÉE DUVERGER & CHRISTOPHE SENTE

**UN AUTRE FOOT EST POSSIBLE**

« Il est surtout devenu indispensable de le penser autrement... pour qu'il redevienne un jeu pour tous et appartenant à toutes et à tous. »

STÉPHANE BEAUD, TIMOTHÉE DUVERGER, VINCENT MOURGUES, JÉRÔME SADDIER, JEAN-LUC VEYSSY

**Gsef BORDEAUX 2025**

**NO ALTERNATIVE? PLEINS FEUX SUR LA PLANÈTE ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

COORDINÉES PAR TIMOTHÉE DUVERGER ET THIERRY GERMAIN

No alternative? Pleins feux sur la planète économie sociale et solidaire  
Coordinateurs : Timothée Duverger et Thierry Germain

**POUR DE FUTURES MUTUALISATIONS**

COORDINÉES PAR TIMOTHÉE DUVERGER, THIERRY GERMAIN ET ALBAN GONORD

Pour de futures mutualisations  
Coordinateurs : Timothée Duverger, Thierry Germain et Alban Gonord

**CAHIER DE TENDANCES Nancy**

**RÉINVENTER LES SOLIDARITÉS AVEC LES TERRITOIRES**

COORDINÉES PAR TIMOTHÉE DUVERGER ET THIERRY GERMAIN

Cahier de tendances Nancy. Réinventer les solidarités avec les territoires  
Coordinateurs : Timothée Duverger et Thierry Germain



A paraître en 2026 : Agir en philanthropie : la responsabilité territoriale des fondations

Chaire



# TerreSS

Territoires de l'Économie Sociale et Solidaire

---

